

"به نام خدا"

جناب آقای مهندس الویری
اعضاء محترم شورای شهر پنجم تهران

با سلام،

ضمن عرض تبریک به مناسبت انتخاب شایسته شما خانم ها و آقایان محترم به عنوان اعضای شورای شهر دوره پنجم تهران و با تشکر از اعتمادی که به این برادر کوچک خود داشته اید و با آرزوی توفیق در انتخاب مدیری شایسته برای تصدی شهرداری تهران و انجام اقدامات شایسته برای ارتقاء کمی و کیفی زندگی در تهران سرافراز. قبل از ورود به سرفصل سیاست ها و برنامه هایی که شهردار آینده تهران باید به آنها بپردازد توجه شما عزیزان را به این نکته قابل توجه جلب می کنم که تهران نه تنها به عنوان مامن و ماوای هشت میلیون انسان و نه به عنوان پایتخت کشور پهناور و بزرگ ایران بلکه به عنوان شهری پیشرو و پیشتاز در همه تحولات ۱۲۰ سال اخیر حق بزرگی بر گردن فرد فرد ما دارد که باید به شایستگی این حق را برآورده کنیم.

تهران دارای شخصیت های فرهنگی، سیاسی، ادبی، علمی و ... بزرگی بوده و هست که توجه به وجود آنان که در بین ما نیستند و آنان که افتخار همزیستی با آنان را داریم بسیار حائز اهمیت است . تهران فقط کالبد نیست تهران یک شهر زنده و پویا و الهام بخش ایران است.

و اما رؤس برنامه ها و سیاست های اداره شهر تهران، چه به بنده این ماموریت سنگین و البته پر افتخار سپرده شود و چه نشود.

۱ - شهردار تهران منتخب جبهه اصلاحات کشور خواهد بود . جبهه اصلاحات دارای ارکان شناخته شده اعم از شخصیت ها و احزاب با سابقه روشن در انقلاب اسلامی، دوران پر افتخار دفاع مقدس، دوران سازندگی و دوران اصلاحات، دوران سخت عزلت و دوران جدید

تدبیر و امید و با پایگاه اجتماعی وسیع در عرصه کشور و بخصوص تهران (قریب ۷۵٪) می باشد. شهردار جدید باید با نگاهی وسیع جبهه ای به مسائل سیاسی کشور و تهران نگاه کند . هر نوع نگاه حزبی و تنگ نظرانه باعث خدشه به وحدت جبهه اصلاحات خواهد شد.

۲- شهردار تهران منتخب اصلاح طلبان ولی شهردار همه تهران خواهد بود . رفتار عادلانه با همه اقشار و گروههای اجتماعی و صاحبان سلايق سیاسی می تواند مظهر بلند نظری و سعه صدر و سیاست های انسان محور اصلاح طلبان باشد.

۳- شهردار تهران در دوازده سال اخير بدليل تسلط يك جناح سياسی بر آن و بدليل اعمال سياست های غير موجه سياسی در امور فنی و مدیریتی دارای بافت مدیریتی یک سويه است، شهردار تهران ضمن رعایت شئونات همه مدیران و کارکنان شهرداری باید در یک برنامه زمانی میان مدت ساختار عمومی نیروی انسانی شهرداری را با ساختار عمومی شهر و شهروندان هماهنگ کند . بر این اساس هیچ جناحی از حضور در شهرداری و مدیریت های آن حذف نخواهند شد بلکه جمع کارکنان شهرداری و نهادهای وابسته بر اساس شایستگی با گرایش های عمومی مردم هماهنگ خواهد شد.

۴- توجه به صلاح مدیران و مقابله با هر نوع فساد و تباهی باید یک سیاست قاطع و دارای قدرت و توتلقی شود. با هیچ عنصر خدای نکرده فاسد نباید مماشات کرد. تجربه مدیریتی من در این خصوص بسیار روشن و قابل ذکر است.

۵- از هر نوع خویشوندگرایی باید پرهیز شود . شهردار نباید هیچ یک از نزدیکان خود را به سیستم مدیریتی شهر وارد کند و با ورود هر یک از وابستگان به هر یک از اعضای محترم شهر هم جلوگیری کند . محیط اداری با محیط خانوادگی نباید اشتباه گرفته شود.

- ۶- ارتباط با همه مردم، امکان دسترسی مردم به مدیران همه رده های شهرداری و شخص شهردار پایتخت، زندگی با مردم، حضور در محلات و مناطق و ایجاد یک رابطه انسانی و عاطفی با عموم شهروندان از ضرورت های یک جامعه سالم و بانشاط است.
- ۷- توجه به مسائل اجتماعی، به رسمیت شناختن همه سازمان های مردم نهاد، جلب همکاری همه فعالان اجتماعی، پرداختن به معضلات و آسیب های اجتماعی یک ضرورت اجتناب ناپذیر است.
- ۸- هزینه اداره شهر تهران به دلایل گوناگونی افزایش یافته است. در سال های اخیر اداره شهر نه از طریق دریافت عوارض مستقیم از شهروندان که بیشتر از طریق فروش تراکم تامین گردیده است. اگر امروز بخواهیم هزینه اداره شهر به میزان هزینه ۲/۵ میلیون تومان را از مردم وصول کنیم تایید می فرمائید که چه فشار غیر قابل تحملی را بر مردم وارد خواهیم کرد.
- شهردار باید در اولین قدم هزینه های اداره شهر را با قدرت پرداخت شهروندان هماهنگ کند. برون سپاری بخشی از فعالیت ها به مردم، و نگاه اقتصادی به فعالیت های گوناگون یکی از راه کارهاست.
- ۹- نوسازی تهران باید متکی به عوارض نوسازی باشد. عوارض نوسازی ۵ در هزار ارزش املاک واقع در محدوده شهر است. این عوارض مصداق این ضرب المثل فارسی است که می گوید « هر که بامش بیش برفش بیشتر »، این عوارض باید به تدریج به ارقام واقعی نزدیک و تمام آن صرف نوسازی تهران شود. این هزینه ها خود باعث افزایش ارزش املاک و دارایی های مردم خواهد شد.
- ۱۰- تحقیق و مطالعه و استفاده از مشاوران ذیصلاح برای افزایش درآمدهای پایدار برای اداره شهر یک ضرورت است. مدل های فعلی برای درآمدهای ثابت ناکارآمد است.

- ۱۱- تهران در بخش مسکونی رشد قابل توجهی داشته است در سال های اخیر هم در توسعه بازارها و مراکز فروش سرمایه گذاری های گسترده ای انجام شده که قابل توجه است . لیکن در بحث توسعه هتل ها و هتل آپارتمان ها شاهد اقدامات گسترده ای نبوده ایم.
- در دوران جدید توسعه صنعت گردشگری و ایجاد ده ها هتل مناسب در تهران می تواند مورد توجه قرار گیرد.
- ۱۲- توجه به ساختمان های نمادین در شهر می تواند به زیبایی و هویت بخشی به شهر موثر باشد. شهرداری باید از هر نوع پیشنهاد جدید در این عرصه استقبال کند.
- ۱۳- تهران از معدود شهرهای پرجمعیت جهان است که شهری بین المللی تلقی نمی شود. تبدیل تهران به یک شهر بین المللی مستلزم مطالعه و انجام اقدامات مناسب است.
- ۱۴- در سالهای اخیر تراکم جمعیت در مناطق شمالی و غربی افزایش و تراکم جمعیت در مناطق مرکزی جنوبی و شرقی تهران کاهش داشته است . اعمال سیاست های دقیقی که توازن در توزیع جمعیت در مناطق مختلف را ایجاد کند یک نیاز است.
- ۱۵- توجه به بافت های فرسوده و قدیمی شهر و سوق دادن سرمایه گذاری به این مناطق و پرهیز از سرمایه گذاری های جدید در مناطق شمالی به توازن عمومی شهر کمک خواهد کرد.
- ۱۶- شهر تهران فاقد یک مرکز شهر به معنای رایج در شهرهای بزرگ دنیاست. ایجاد یک مرکز شهری درجه یک در منطقه تاریخی شهر تهران حد فاصل خیابان سی تیر و فردوسی و نیز توسعه آن به میدان امام تا کاخ گلستان یک ایده جذاب خواهد بود.
- ۱۷- ایجاد محورهای پیاده حداقل در هر منطقه شهری یک محور و ایجاد یک محیط متنوع برای خرید، ایجاد پاتوق های مناسب و استقرار رستوران ها، قهوه خانه (کافی شاپ) دارای اولویت است.

۱۸- موضوع بدهی ها شهرداری که ناشی از بلندپروازی ها و سیاست های تامین مالی اشتباه است موضوع قابل تامل و مهمی است. حداقل ۲۰ هزار و شاید تا ۴۰ هزار میلیارد تومان بدهی تا کنون گزارش شده است. تصور اینکه با درآمدهای جاری شهرداری و یا با فروش تراکم بتوان این بدهی ها را پرداخت کرد تصوری غیر واقعی است. اگر امکان پرداخت این ارقام از محل تبدیل باغ های تهرآن به برج باغ و یا فروش تراکم بسیار امکان پذیر بود اساساً چنین بدهی ها ایجاد نمی شد.

شهردار و شورای جدید در شرایطی مستقر می شوند که اقتصاد ملی رونق چندانی نداشته و به تبع آن بخش ساختمان کشور هم دارای رونق کافی نیست و شرایط مالی دولت هم در شرایطی نیست که بتوان به آن تکیه کرد و ایجاد عوارض جدید یا افزایش عوارض هم تبعات اجتماعی بدنبال خواهد داشت. بنظر میرسد یکی از راه کارها برای پرداخت این حجم بزرگ بدهی تعریف پروژه های ویژه ای است که بتوانند ارزش افزوده ایجاد کنند.

مطالعه و تعریف پروژه ها راه حلی است که مسلزم مطالعه دقیق، استفاده از فکرهای خلاق و البته جسارت بسیار است.

۱۹- توسعه حمل و نقل عمومی باید از مهم ترین سیاست های شهرداری باشد. استفاده حداکثر از خطوط مترو و خطوط بی آر تی موجود با افزایش ناوگان (واگن و اتوبوس) توسعه خطوط مترو و نوسازی ناوگان اتوبوسرانی و تاکسیرانی چهره شهر را متحول خواهد کرد.

استفاده از منابع مالی خارجی در کنار درگیر کردن وزارت نفت برای کمک به حمل و نقل عمومی توصیه می شود.

۲۰- مطالعه شبکه راه های طبقه دوم به صورت یک شبکه کامل گسترده و خودکفا باید در دستور کار قرار گیرد.

۲۱- در طرح های عمرانی جدید باید در کنار هزینه ها به خودکفایی طرح ها و تامین درآمد هم اندیشید.

تمرکز بر طرح های هزینه بر صرف، کار تهران را به بن بست خواهد کشاند.

در خاتمه ضمن آرزوی موفقیت برای آن عزیزان، آمادگی خود را برای حضور در جمع دوستان و بحث و تبادل

نظر حضوری اعلام می نمایم.

با تشکر

سید حسین مرعشی