



برنامه ی راهبردی فدراسیون فوتبال ایران (برفا)

STRATEGIC PLAN OF IRAN FOOTBALL FEDERATION
(SPIFF)

شهاب الدین عزیزی خادم





۳	مقدمه
۴	آسیب شناسی وضعیت موجود
۹	چشم انداز، مأموریت، ارزش
۷	زمینه های اهداف استراتژیک
۸	مدیریت و ساختار
۱۵	مالی و اقتصادی
۱۹	مشارکت و مسئولیت اجتماعی
۱۷	توسعه
۲۴	تیم ملی
۲۵	لیگ
۲۸	منابع ارزی و منابع ریالی قابل انتظار
۳۱	ضمایم

مقدمه

امروز که همه برای آینده فوتبال ملی و باشگاهی دل می سوزانند و به درستی زعمای قوم دل در گروی انتخابی کم اشتباه تر نسبت به گذشته در انتخابات پیش رو بسته اند ، نیاز است بدانیم کجا ایستاده ایم و قرار است به کجا برسیم . به زبان ساده تر از فوتبال چه می‌خواهیم و این ورزش امروز چه وضعیتی در ایران دارد ؟

در مرحله اول و با نگاهی به وضعیت موجود، برآیندها این گونه نشان میدهد که فوتبال ایران تنها غرق در مشکلات عدیده است و هیچ راه برون رفتی از این مشکلات برای فدراسیون و فوتبال ایران وجود ندارد، اما مطمئناً این تفکر درست نیست و نکته امید بخش آن جاست که تمامی مشکلات اشاره شده راه حل دارند .

من به همراه همکارانم تلاش کردیم در گام اول این مشکلات را شناسایی کنیم و با شما جامعه ی فهمیده و دانای فوتبال پیمان می بندم در صورت پیروزی در انتخابات دهم اسفند، فدراسیون آینده متعهد می شود با تدوین یک برنامه استراتژیک مدون و با همراهی همه ذینفعان فوتبال شامل دولت، هیات های فوتبال به عنوان فدراسیون های محلی، باشگاه ها، بازیکنان، مربیان، داوران، پیشکسوتان، هواداران، رسانه و همه آنان که خود را در ابر ورزش جهان محق می دانند، جهت حل تمام این مشکلات، در یک مسیر مشخص قدم های عملی موثر برای موفقیت را بردارد.



آسیب شناسی وضعیت موجود

- پراکندگی و عدم یکپارچگی برگزاری مسابقات مختلف در فدراسیون از قبیل لیگ، فوتسال، بانوان و ساحلی
- ساختار نامناسب در لیگ و برگزاری نامنظم مسابقات
- عدم وجود عدالت توزیعی درآمدهای لیگ بین باشگاه ها

- فقدان قوانین مناسب حمایتی در راستای تامین منابع مالی پایدار و کافی
- فقدان برنامه استراتژی بازاریابی و درآمدزایی
- ورشکستگی فوتبال باشگاهی و ناکامی در تحقق پروژه تجاری سازی فوتبال
- تراز منفی مالی فدراسیون فوتبال، بدهی انباشته، آشفتنی نظام مالی و حقوقی

- عدم کسب نتایج مناسب تیم های پایه و اخیرا هم تیم فوتبال بزرگسالان
- عدم برگزاری بازی های تدارکاتی بزرگ

- فقدان برنامه های راهبردی در زمینه توسعه فنی فوتبال (گراس روت، جوانان، داوران، بانوان و آموزش)
- فقدان فضای مدیریتی، اداری، تجهیزات و زیرساختی مناسب از جمله زمین های تمرین کافی
- ضعف مبانی دانشی و پژوهشی در حوزه توسعه فوتبال

- عدم وجود یک نگاه محوری و برنامه استراتژیک در فدراسیون که محور حرکتی و چراغ راه تمامی اعضای درگیر در فوتبال کشور باشد
- فقدان نظام تصمیم سازی و تصمیم گیری
- فقدان نظام برنامه مدیریت سرمایه انسانی، حجم بالا و ناکارآمدی منابع انسانی
- بی توجهی به شاخص های حکمرانی خوب
- فقدان شفافیت، پاسخگویی، کارآمدی و بهره وری
- آشفتنی در سازوکارهای مدیریت منابع مالی
- فقدان نظام نامه روابط عمومی و ارتباطات درون و برون سازمانی
- تبانی در فوتبال و عدم وجود یک برنامه و اراده قوی در جهت مبارزه با آن
- فقدان برنامه استراتژی روابط بین الملل و دیپلماسی در حوزه فوتبال

- فقدان برنامه استراتژیک و ساختار ناکارآمد در حوزه فعالیتهای فرهنگی و مسئولیت اجتماعی
- عدم ارتباط سازمان یافته میان فوتبال محلات، دانش آموزی دانشگاهی با فدراسیون فوتبال
- آشفتنی و بی برنامهگی در مدیریت و سیاست گذاری کانون های هواداری
- فقدان تعامل سازنده با رسانه ها، اتحادیه ها و سازمان های مدنی مرتبط با فوتبال و سازمان های حاکمیتی (وزارت ورزش، مجلس شورای اسلامی و ...)



VISION MISSION VALUES

چشم انداز ماموریت ارزش

چشم انداز

فوتبالی پاک، مدرن سرآمد در آسیا به پشتوانه
فدراسیونی کارآمد، پاسخگو و دانش بنیان

ماموریت

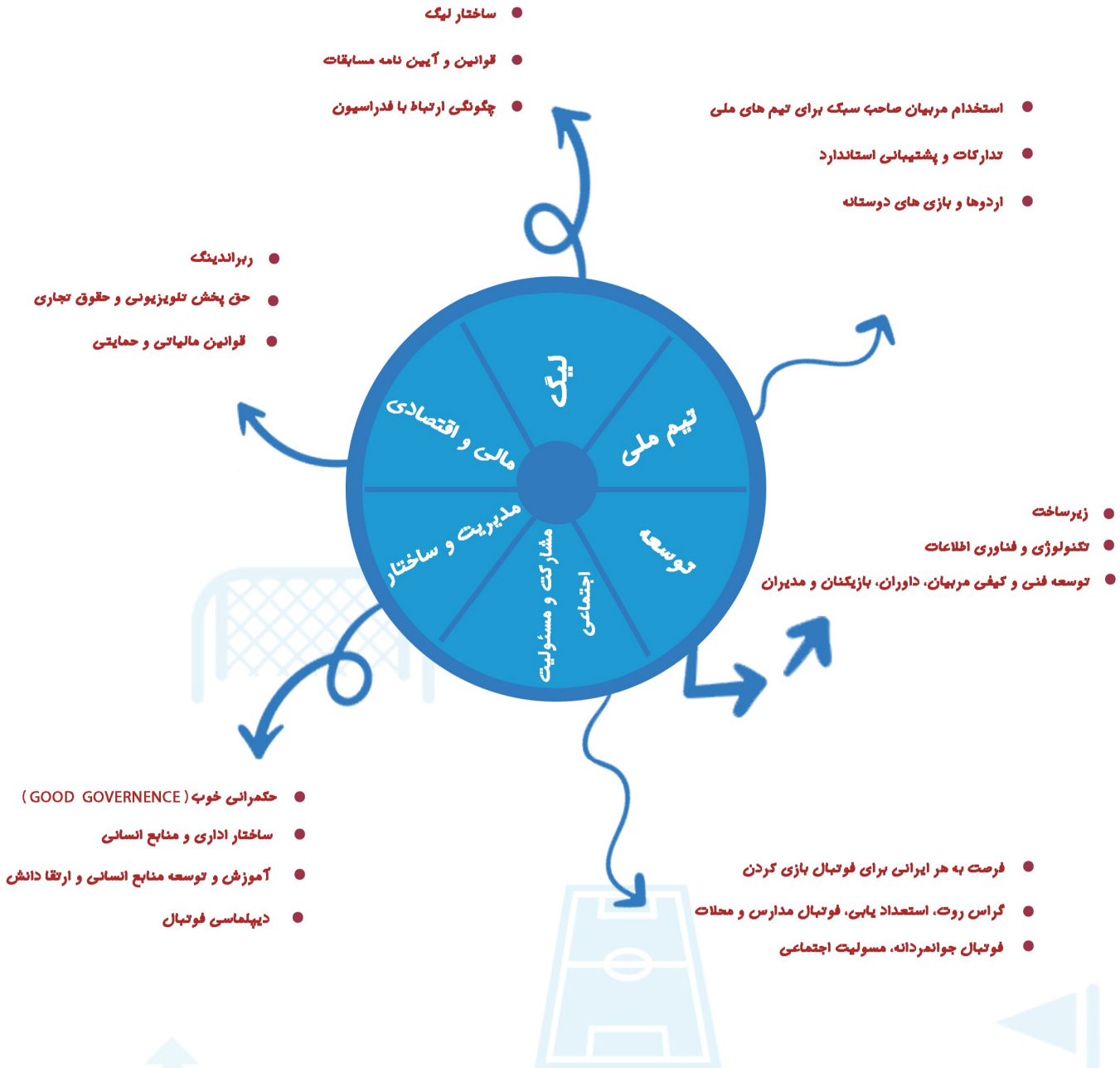
تولید افتخار و ایجاد غرور ملی با ترویج و
توسعه فوتبال در ایران

ارزش

همگرایی، عملگرایی، پاسخگویی، احترام
(عمل کردن مسولانه باهم در فضایی محترمانه)



زمینه های اهداف استراتژیک



مدیریت و ساختار

Good Governance

هدف های کمی تا سال ۱۴۰۴

قرار گرفتن در بین ۵ فدراسیون برتر آسیا مطابق ارزیابی ساختاری

کاهش ۵۰ درصدی میزان تبانی و شرط بندی در فوتبال ایران مطابق با آخرین آمار شرکت اسپرت رادار در انتهای برنامه ی استراتژی ۴ ساله

دریافت گواهینامه کیفیت مدیریت (ایزو) برای فدراسیون فوتبال

اصلاح اساسنامه در جهت تقسیم عادلانه قدرت در فدراسیون فوتبال

تغییر چارت اداری فدراسیون به منظور ارتقای بهره وری

چابک سازی ۴۰ درصدی و ارتقای ۸۰ درصدی دانش عمومی و تخصصی نیروی انسانی فدراسیون

راهبردها

تشکیل کارگروه موقت اصلاح اساسنامه جهت بازنگری و بهبود اساسنامه فدراسیون با هدف

- ✓ پیگیری اصلاح و تصویب ماده یک اساسنامه از طریق مجلس و دولت مطابق قوانین کشور و خواسته فیفا در زمان مقرر
- ✓ بازنگری ترکیب اعضای مجمع بطوریکه شیف و وسیع و موثر خانواده فوتبال را در برگیرد
- ✓ بازنگری ترکیب هیئت رئیسه، افزایش اعضا هیئت رئیسه بطور مثال ۱۳ نفر به منظور افزایش هم اندیشی و قدرت تصمیم گیری در بدنه فدراسیون فوتبال
- ✓ کاهش و هدفمند کردن کمیته های فدراسیون فوتبال، تعریف دقیق نقش خزانه دار
- ✓ تشکیل کمیته دینفعان فوتبال از اتحادیه ها و تلاش در جهت افزایش نقش دینفعان اصلی در تصمیمات فدراسیون فوتبال
- ✓ استقلال بیشتر ارکان قضایی و مشارکت بیشتر مجمع و دینفعان فوتبال در معرفی اعضا، ارکان قضایی
- ✓ تشکیل کمیته مستقل نظارت و ارزیابی فدراسیون فوتبال به منظور افزایش نقش نظارتی مجمع بر عملکرد فدراسیون فوتبال

اصلاح چارت سازمانی فدراسیون فوتبال متناظر با برنامه استراتژیک (آورده شده در ضمایم)

- ✓ تغییر ساختار اداری مطابق استانداردهای کیفیت مدیریت
- ✓ تبیین واضح نقش کمیته و دپارتمان

انتقال واحد مجوز حرفه ای باشگاهها از لیگ به فدراسیون

- ✓ تدوین کامل دستور العمل مجوز حرفه ای و فیرپلی مالی
- ✓ ساماندهی کامل ساختار قضایی بخش مجوز حرفه ای (بدوی و استیناف)، دستورالعمل جهت انتخاب اعضا
- ✓ اجرای دستورالعمل با اصول تحمل صفر در جهت توسعه ساختار باشگاهها، آموزش باشگاهها
- ✓ پیگیری در جهت شکل گیری اتحادیه بازیکنان، مربیان، داوران و باشگاهها و درگیر کردن این نهادها در تصمیم گیری فوتبال

مدیریت و ساختار



راهبردها

- تغییرات نیروی انسانی فدراسیون فوتبال و جایگزینی با نیروهای متخصص، جوان و کارآمد در سه فاز تغییر مدیران کلیدی، مدیران میانی و کارشناسان، کاهش کارمندان اضافی و غیر ضرور در فدراسیون به منظور چابک سازی و جوانگرایی فدراسیون

- تدوین آیین نامه اجرایی استخدام در فدراسیون فوتبال (در اولویت) با نگاه

✓ نوشتن شرح وظایف برای تمامی پست ها در چارت اجرایی و مشخصات مورد نیاز درخواست کنندگان برای این پست ها

✓ اعلان عمومی استخدام برای پست های خالی

✓ جمع آوری رزومه درخواست کنندگان و انتخاب چند نفر برای مصاحبه توسط کمیته استخدام (مركب از دبیرکل، مدیر واحد مربوطه،

مدیر منابع انسانی، مدیر حراست، یک فرد فنی به انتخاب دبیرکل)

- برنامه جامع مدیریت منابع انسانی به منظور ارتقای دانش و رفاه کارمندان فدراسیون فوتبال

✓ ایجاد ساختار ارزیابی عملکرد کارکنان و پاداش بر مبنای عملکرد

✓ اصلاح ساختار پرداخت حقوق و مزایا و ساماندهی تسهیلات رفاهی کارمندان

✓ پیاده سازی سیستم گزارش دهی منظم داخلی

✓ بهینه سازی سیستم ارتباط داخلی کارمندان مانند اتوماسیون اداری

✓ ساماندهی مأموریت های اداری داخل و خارج و تهیه گزارشات لازم از مأموریت

- تدوین کامل برنامه استراتژیک ۴ ساله فدراسیون فوتبال

✓ برش سالانه پلان اجرای هر واحد در فدراسیون فوتبال

✓ کنترل جهت اجرای برنامه استراتژیک با تشکیل یک واحد مجزا (کنترل استراتژی) و تهیه گزارشات منظم برای هیأت رئیسه

✓ تدوین کامل تقویم زمانی سالانه مسابقات، اتفاقات و رویدادهای مهم فدراسیون فوتبال

- تدوین آیین نامه های اجرایی داخلی، تدوین شرح وظایف و مسئولیت هر واحد و هر پست، هدف گذاری برای واحدهای

مختلف فدراسیون فوتبال در راستای برنامه استراتژیک ۴ ساله

- تدوین دستورالعمل جذب نیروهای داوطلب (کار بی دستمزد) و نحوه همکاری این افراد با فدراسیون

مدیریت و ساختار



راهبردها

● تغییر و بهینه سازی ساختار بودجه بندی فدراسیون فوتبال

- ✓ بودجه بندی بر مبنای صفر
- ✓ بهینه سازی بودجه و حذف هزینه های غیر ضروری
- ✓ عملیاتی کردن بودجه واحدهای مختلف فدراسیون
- ✓ بازگشایی صندوق های ذخیره در راستای برنامه استراتژیک
- ✓ بهینه سازی و شفاف سازی سیستم تنخواه

● اجرای اصل شفافیت در ساختار و عملکرد فدراسیون فوتبال

- ✓ شفافیت مالی در تمامی قراردادهای
- ✓ کنترل مالی تمامی واحدهای فدراسیون
- ✓ بازنگری، اصلاح، نظارت و اجرای آیین نامه معاملات
- ✓ تهیه گزارش سالانه عملکرد فنی و مالی فدراسیون فوتبال و انتشار آن
- ✓ انتشار تمامی صورتجلسات هیات ریسه
- ✓ انتشار تمامی آرای کمیته های قضایی فدراسیون

● تدوین استراتژی ارتباطات در فدراسیون فوتبال

- ✓ ارتباطات درون سازمانی و برون سازمانی
- ✓ تعیین سخنگو و ارتباط با رسانه ها
- ✓ شفافیت رسانه ای و بهبود روابط با ذینفعان فوتبال
- ✓ ایجاد کانال های ارتباطی جدید با هواداران و ذینفعان از طریق وب سایت و شبکه های اجتماعی
- ✓ تهیه گزارش سالانه و بولتن فدراسیون
- ✓ تشکیل فن بیس FAN BASE



مدیریت و ساختار



راهنما

- تشکیل کارگروه های تخصصی به منظور بازنگری کامل کدهای اخلاقی، انضباطی، نقل و انتقالات و بطور کلی تمامی قوانین و دستورالعملهای حقوقی فدراسیون فوتبال از طریق شکل دهی کارگروه های مختلف

- تدوین مرامنامه اخلاقی مدیران و کارمندان فدراسیون در راستای اجرای سیاست تحمل صفر در مقابل فساد اداری و مالی

- ✓ تعاریف واضح و کامل تعارض منافع
- ✓ پروتکل دریافت هدیه و پاداش
- ✓ رعایت محرمانگی
- ✓ رعایت تشریفات مزایده ها و مناقصه ها و به حداقل رساندن ترک تشریفات

- پیاده سازی سیستم انطباق (COMPLIANCE) با کمک فیفا

- استفاده از نرم افزارهای کنترل تبانی و شرط بندی شرکت اسپرت رادار

- ✓ همکاری با نهادهای نظارتی به منظور مبارزه با شرط بندی و تبانی در فوتبال
- ✓ آموزش افسران سلامت به منظور کنترل و محدود کردن تبانی در فوتبال

- تغییر کلی ساختار کمیته اخلاق فدراسیون فوتبال با توجه با اینکه ساختار قبلی در مبارزه و کاهش فساد و ارتقای اخلاق در بدنه فوتبال موثر نبوده

- ✓ استقلال کامل کمیته، بازبینی و اصلاح کامل کدهای اخلاقی
- ✓ اصلاح بهینه فرآیند بررسی یعنی از لحظه ارتکاب، دریافت شکایت یا ورود به عنوان مدعی العموم، بازپرسی، صدور حکم و اجرای حکم
- ✓ جداسازی قسمت بازپرسی کمیته اخلاق از قسمت صدور آرای کمیته اخلاق، استفاده از نیروهای خوشنام و متخصص به خصوص رییس و نواب
- ✓ انتخاب دبیر کمیته توسط روسای دوگانه کمیته اخلاق
- ✓ اعمال سیاست تحمل صفر

مدیریت و ساختار



Sign a Petition!

راهنما

- حق انتقاد و دادخواهی (PETITION) فوتبال به منظور درخواست، پیشنهاد، انتقاد و شکایت از فدراسیون فوتبال

✓ دبیر کل باید بعد از احراز هویت خواهان به صورت رسمی به درخواست رسیده پاسخ دهد

✓ ایجاد یک واحد مجزا در چهار تمان حراست و صیانت فدراسیون به منظور پیگیری انتقادات و پیشنهادات

✓ انتشار تمامی انتقادات و پیشنهادات در وب سایت فدراسیون فوتبال

- تشکیل یک کارگروه متشکل از افراد فدراسیون، دادستانی، پلیس، امنیت وزارت کشور، وزارت اطلاعات به منظور

✓ ارائه راهکار و دستورالعمل در جهت جلوگیری از خشونت در استادیوم ها

✓ جلوگیری از شرط بندی و تباری

✓ تدوین پروتکل ورود بانوان به استادیوم

✓ اجبار باشگاه ها جهت به کار گیری افسران امنیتی و آموزش آنها

✓ نصب دوربین های امنیتی در استادیوم ها

- ایجاد واحد سوت زنی در زیر مجموعه دبیرخانه کمیته اخلاق و یا با ایجاد واحدی مستقل با نام واحد یکپارچگی

- راه اندازی اتاق حل اختلاف ملی (NDRC) با استانداردهای فیفا بطوریکه فیفا و دادگاه کاس آنرا به رسمیت بشناسند



مدیریت و ساختار



راهبردها

- تدوین استراتژی مناسب در روابط بین الملل در جهت افزایش ارتباطات با فیفا، ای اف سی و دیگر فدراسیون های عضو به منظور دانش افزایی، توسعه فوتبال، حل مناقشات بین المللی در فوتبال
- استفاده از طرح تبادل نیروی انسانی فیفا به منظور افزایش دانش و تجربه مدیران و کارشناسان خبره فدراسیون در فاز توسعه
- انعقاد تفاهم نامه های دوجانبه با فدراسیون کشورهای دیگر (MOU) در زمینه آموزش، نیروی انسانی و پیگیری مستمر آنها
- استفاده از ظرفیت دیپلماسی و روابط بین الملل در جهت کسب کرسی های بین المللی
- تلاش در جهت گشایش کانال مالی با سوییس و فیفا و گرفتن مجوزهای اوفک (OFAC) در شرایط تحریم به منظور آزادسازی منابع مالی قفل شده فدراسیون فوتبال در فیفا و ای اف سی



مدیریت و ساختار



راهبردها

- اصلاح ساختار و استانداردسازی هیات های استانی به صورت پایلوت در ۴ استان و در ۴ منطقه در سال اول- در ۸ استان در سال دوم، در ۲۰ استان باقی مانده در دو سال بعد
- اختصاص منابع مالی ثابت به هر استان جهت هزینه های جاری هیات استان
- اختصاص منابع مالی مشخص به هر استان به منظور توسعه فوتبال در استان ها با تعاریف پروژه های توسعه ای مشخص
- کنترل و نظارت بر منابع مالی تخصیص یافته به منظور اطمینان از انجام پروژه و مصرف منابع مالی در پروژه
- افزایش ارتباط تعامل و هماهنگی با هیات های استانی
- ✓ تشکیل جلسات هیات ریسه به صورت منطقه ای به منظور آشنایی، شناخت و حل مشکلات فوتبال های استان منطقه
- ✓ ایجاد و فعال سازی بخش امور استانها در زیر مجموعه دپارتمان اداری فدراسیون به منظور افزایش تعامل و پیگیری مسایل کاری هیات های استان ها
- اختصاص بخشی از درآمد حاصله فدراسیون فوتبال از حق رشد و حق مشارکت بازیکنان شاغل در لیگ های خارجی به هیات همان استان



مالی و اقتصادی



هدف های کمی تا سال ۱۴۰۴

پیگیری و به نتیجه رساندن مسأله حق پخش تلویزیونی

انجام ربرندینگ در مجموعه فدراسیون فوتبال

تدوین یک برنامه استراتژیک بازاریابی جدید به منظور ایجاد درآمد حداقل ۱۰ میلیون یورو در سال

ایجاد درآمد از قانون مالیاتی حمایت از ورزش تا حد ۲ میلیون یورو در سال

راهبردها

● تدوین برنامه استراتژیک بازاریابی و درآمدزایی در فوتبال ملی

✓ دیجیتال مارکتینگ، اپلیکیشن، اسپانسرشیپ، حامیان تولیدی و غیره

● ربرندینگ فدراسیون فوتبال: تغییر لوگو، مالکیت معنوی، علایم تجاری فدراسیون، وب سایت و شبکه های اجتماعی

● حق پخش تلویزیونی و تلاش جهت اجرایی کردن این مهم با تعاملات لازم با ارکان مرتبط کشور

● ایجاد شبکه تلویزیونی فدراسیون فوتبال، حق پخش در شبکه های اینترنتی و پلتفرم های OTT

● پیگیری قوانین مالیاتی شرکت های صنعتی به منظور ورود به حوزه حمایتی فوتبال و کسب درآمد از این حوزه

● سامان دهی وضعیت مالیاتی فدراسیون، لیگ، باشگاه ها و بازیکنان

● راه اندازی لیگ فوتبال مجازی از طریق ایجاد و فعال سازی کمیته فوتبال مجازی فدراسیون فوتبال



مشارکت و مسئولیت اجتماعی



هدف های کمی تا سال ۱۴۰۴

- حداقل ۵۰۰۰۰ کودک ۶-۱۳ سال باید از طریق طرح های گراس روت در سال به فعالیت فوتبال بپردازند که ۲۵ درصد این میزان شامل بانوان می باشد
- برگزاری حداقل ۱۰۰۰ تورنمنت فوتبال محلات و دانش آموزی در کشور، یک فستیوال استانی، منطقه ای و کشوری گراس روت در رده های مختلف
- انجام حداقل ۷ پروژه مسئولیت اجتماعی در سطح ملی در سال

راهبردها

● تدوین، اجرا و نظارت برنامه و توسعه فوتبال گراس روت، مدارس فوتبال و تشویق به مشارکت بیشتر برای بازی کردن فوتبال

- ✓ همکاری با آموزش و پرورش و وزارت علوم به منظور توسعه فوتبال دانش آموزی و دانشگاهی
- ✓ توسعه فوتبال محلات با همکاری فدراسیون های ورزش روستایی و ورزش های همگانی و برگزاری مسابقات محلات
- ✓ تعریف پروژه های متفاوت مانند " پروژه فوتبال برای همه" به منظور ایجاد علاقه عمومی برای فوتبال
- ✓ انجام پروژه های زیر ساختی مانند ایجاد چمن مصنوعی کوچک در محلات با هماهنگی هیات های فوتبال استانی
- ✓ ساماندهی و استاندارد سازی مدارس فوتبال کشور و افزایش سطح کیفی آموزش فوتبال مطابق با الگوریتم طراحی شده فدراسیون فوتبال
- ✓ ملزم کردن باشگاه های حرفه ای فوتبال (لیگ برتر و لیگ یک) به داشتن مدارس فوتبال
- ✓ برگزاری فستیوال های مدارس فوتبال تیم های لیگ برتری و لیگ دسته اولی در سه رده سنی، ۷-۹ سال، ۹-۱۱ سال و ۱۱-۱۳ سال به منظور مشارکت بیشتر علاقمندان به فوتبال در این رقابت ها و کشف استعداد ها از این فستیوال ها
- ✓ ترویج مینی فوتبال (به دلیل اینکه بازیکنان فرصت بیشتری برای کار با توپ خواهند داشت) به همراه یکسان سازی قوانین و شکل اجرا در کشور

● تدوین استراتژی فرهنگی جهت توسعه فرهنگ احترام در فوتبال، تغییر مثبت رفتار تماشاگران در جامعه و سیاست گذاری کانون های هواداری

● برنامه حمایت از کودکان (CHILDREN SAFEGUARDING) و نحوه کار با آنها و آموزش مربیان در این زمینه

● تاسیس صندوق خیریه حمایت از پیشکسوتان آسیب پذیر

● تاسیس خیریه فوتبال به منظور حمایت و توسعه فعالیت های مسئولیت اجتماعی



توسعه



هدف های کمی تا سال ۱۴۰۴

افزایش ۲۰ درصد تعداد داوران فعال ثبت شده در هر سال و حداقل داشتن ۶ دوره آموزشی در ۴ منطقه کشور در سال برای داوران و کمک داوران، که ۲۵ درصد شامل بانوان باشد

افزایش ۲۰ درصد تعداد مربیان فعال و ثبت شده با حداقل مدرک C در هر سال، که ۲۵ درصد شامل بانوان باشد

ساخت ساختمان جدید فدراسیون و توسعه مرکز ملی فوتبال : پک (PEC)

تغییر زیرساخت شبکه فن آوری اطلاعات در فدراسیون و بروزرسانی نرم افزار و سخت افزارهای فدراسیون

افزایش ۲۰ درصد در تعداد بازیکنان فعال در هر سال که به عضویت فدراسیون فوتبال در می آیند که ۲۵ درصد شامل بانوان باشد

افزایش آمار سالانه ۲۵ درصدی مربیان دارای مدرک پرو لایسنس، A لایسنس و B لایسنس که حداقل ۱۰ درصد سهم بانوان باشد

افزایش ۱۵ درصد تعداد بازیکنان الیت انتخاب شده توسط استعداد یاب های فدراسیون فوتبال

حداقل ۷ کمپ دو هفته ای برای تیم های ملی فوتبال پایه، فوتسال، فوتبال ساحلی و بانوان

انجام حداقل ۴ بازی دوستانه بین المللی در هر سال برای هر رده ملی

راهنمها

- استخدام مدیر توسعه و فنی با تجربه به منظور تعریف فلسفه فوتبال و تدوین برنامه های توسعه
- بکار گیری مربیان فوتبال صاحب سبک در راستای فلسفه فوتبال کشور برای همه رده های تیم های ملی



توسعه

راهبردها

● تدوین، اجرا و نظارت برنامه توسعه فوتبال جوانان به طوری که همه استعدادهای فوتبالی در یک مسیر مشخص یافت و پیشرفت می کنند

- ✓ تغییر ساختار کامل لیگ های پایه با در نظر گرفتن سن بازیکنان، نواحی کشوری، قوانین حمایتی، جهت رشد بازیکنان پایه، افزایش نقش هیات های استانی
- ✓ ایجاد مراکز استعدادیابی منطقه ای به همراه تعریف پارامترهای استعدادیابی، سیستم تغذیه، آموزش و روانشناسی مطلوب، تمرینات فنی همگام و همسو با تیم های ملی
- ✓ سیستم مجوز آکادمی به عنوان اولین پیشنیاز باشگاه ها جهت حضور در مسابقات تیم های پایه و نظارت بر اجرا
- ✓ قوانین حمایتی برای باشگاه ها به منظور استفاده از بازیکن پرورش یافته در درون باشگاه (HOME GROWN PLAYERS) از سن ۱۵ تا ۲۱ سالگی به مدت ۳ سال در باشگاه
- ✓ افزایش تعداد روزهایی که بازیکنان جوان در تیم ملی می گذرانند و افزایش میزان بازی دوستانه به منظور افزایش تجربه بین المللی
- ✓ پیدا کردن و زیر نظر گرفتن بازیکنان جوان و استعدادهای ایرانی فعال در لیگ های کشورهای دیگر

● تدوین، اجرای و نظارت برنامه توسعه مربیان فوتبال

- ✓ طرح مربیان الیت به منظور آموزش پیشرفته تر در داخل و خارج، تدوین سیلابس جدید و جزوات آموزشی یکپارچه، رفرشین کورس منظم
- به منظور آشنایی با آخرین دستاوردها
- ✓ همکاری نزدیک با کانون مربیان به منظور آموزش موثر و جلوگیری از مربیگری بدون گواهینامه لازم در لیگ (تعیین حداقل گواهینامه لازم)



توسعه



راهبردها

• تدوین، اجرا و نظارت برنامه توسعه فوتبال بانوان به طوریکه همه استعدادهای فوتبالی بانوان در یک مسیر مشخص یافت و پیشرفت می کنند

- ✓ استخدام مربیان زبده در سطح تیم های ملی بزرگسالان فوتبال و فوتسال بانوان، ساماندهی تدارکات و پشتیبانی تیم های ملی بانوان
- ✓ آموزش مربیان، داوران، ناظران بازی بانو با در نظر گرفتن شاخص افزایش کیفیت آموزش (کیفیت در این فاز مجعتر از کمیت است)
- ✓ بهبود استاندارد بازیکنان بانو با در نظر گرفتن ۵۵ استاندارد تعریف شده یوفا در این زمینه
- ✓ راه اندازی لیگ های پایه بانوان، تقویت لیگ برتر بانوان (فوتبال، فوتسال و ساحلی)
- ✓ افزایش تعداد روزهایی که بازیکنان جوان در تیم ملی می گذرانند
- ✓ توسعه حوزه گراس روت و مدارس فوتبال بانوان به منظور افزایش مشارکت بانوان در فوتبال
- ✓ ایجاد مراکز استعداد یابی فوتبال، فوتسال و فوتبال ساحلی بانوان
- ✓ مکلف کردن باشگاه های بزرگ جهت سرمایه گذاری در حوزه بانوان با ارائه بسته های تشویقی و تسهیلات جهت سرمایه گذاری
- ✓ بهبود شرایط زیرساخت فوتبال بانوان در درجه اول در کمپ تیم ملی و در درجه دوم در سطح مناطق و استان ها
- ✓ تقویت حوزه رسانه ای و تبلیغات فوتبال بانوان به منظور جذب مخاطب، اثر گذاری و تغییر دیدگاه نسبت به فوتبال بانوان در جامعه
- ✓ توسعه فوتبال بانوان از طریق ایجاد توازن جنسیتی و به کارگیری بیشتر بانوان در امر مدیریت فوتبال، دپارتمان ها، کمیته ها و مجمع فدراسیون
- ✓ افزایش میزان بازی دوستانه به منظور افزایش تجربه بین المللی
- ✓ پیاده سازی مجوز حرفه ای به منظور استانداردسازی باشگاه های بانوان



توسعه



راهبردها

• تدوین، اجرا و نظارت برنامه توسعه داوران فوتبال با در نظر گرفتن

✓ اصلاح منابع دریافتی داوران در قالب یک قرارداد دوجانبه با لیگ فوتبال

✓ تامین تجهیزات و نیازهای اولیه داوران. مجوز کردن تمامی داوران لیگ برتر و لیگ ۱ به سیستم های رادیویی. تلاش در جهت اجرایی کردن پروژه VAR

✓ تدوین ساختار استعداد یابی داوران. برنامه تشویقی جهت جذب افراد جوان به داور

✓ بازنگری کامل مسیر پیشرفت داوران و تعاریف پارامترهای لازم (بفرض مثال حداقل تعداد قضاوت) به منظور قرار گرفتن در لیست الیت و بین المللی

✓ بازنگری کامل سیستم نظارت و ارزیابی داوران. بازنگری کامل سیستم چینش داوران به منظور چینش بهینه و مطلوب

✓ تدوین برنامه آموزشی مطلوب برای داوران و همچنین مدرسان داور و ناظران، آموزش زبان انگلیسی داوران، ورکشاپ های آموزشی بازیبنی اتفاقات داور لیگ

✓ پشتیبانی و حمایت کامل از داوران در طول فعالیت حرفه ای و جلوگیری از رفتار نامناسب با آنها از طریق اعمال سیاست تحمل صفر



توسعه

راهبردها

• تدوین، اجرا و نظارت برنامه توسعه فوتسال و فوتبال ساحلی

- ✓ افزایش تعداد بازیکنان فوتسال و فوتبال ساحلی (آقایان و بانوان)
- ✓ ایجاد مراکز استعدادیابی منطقه ای فوتسال و فوتبال ساحلی
- ✓ تشکیل لیگ های پایه و آکادمی فوتسال و فوتبال ساحلی
- ✓ تشکیل لیگ های منطقه ای فوتسال و فوتبال ساحلی
- ✓ کاهش هزینه های عضویت و شرکت در مسابقات در لیگ های فوتسال و فوتبال ساحلی
- ✓ توسعه فوتسال از طریق همکاری با وزارت آموزش و پرورش و وزارت علوم و برگزاری مسابقات فوتسال مدارس و دانشگاهی
- ✓ تلاش در جهت تجاری سازی لیگ های دسته اول فوتسال و فوتبال ساحلی
- ✓ برنامه تشویقی جهت جذب و افزایش تعداد داوران جوان در فوتسال و فوتبال ساحلی
- ✓ تهیه برنامه آموزشی مدون به منظور تربیت و افزایش تعداد مربیان فوتسال و فوتبال ساحلی (آقایان و بانوان)
- ✓ توسعه زیرساخت فوتبال ساحلی و کمک به هیات های فوتبال استان بطوریکه حداقل هر استان کشور از ۲ زمین استاندارد فوتبال ساحلی برخوردار باشند
- ✓ تعریف استاندارد مجوز حرفه ای ملی برای باشگاه های فوتسال و فوتبال ساحلی
- ✓ تقویت تیم های ملی فوتسال و فوتبال ساحلی از طریق به کارگیری مربیان فوتبال صاحب سبک و همچنین برگزاری بازی های دوستانه و اردوهای بین المللی باکیفیت
- ✓ تشکیل تیم های ملی فوتبال ساحلی بانوان در تمام رده های سنی



توسعه



راهنماها

- توسعه فعالیت های پزشکی ورزشی و ایفمارک از طریق کمیته پزشکی فدراسیون فوتبال
- راه اندازی بانک جامع اطلاعات تیم های ملی به همراه مرکز آنالیز فنی تیم های ملی در دپارتمان تیم های ملی
- پیگیری تصویب طرح نظام جامع باشگاهداری به منظور استانداردسازی و توسعه باشگاه ها با همکاری دولت و مجلس
- تدوین و اجرای برنامه توسعه مدیران ورزشی از طریق ارتباط با مرکز آموزش مدیران فیفا و دانشگاه های داخل کشور
- ✓ تبیین قوانین الزام آور در جهت آموزش مدیران . بطور مثال هیچ باشگاهی حق استخدام مدیر عامل و یا مدیر ورزشی بدون گواهینامه دوره مدیریت فوتبال از فدراسیون را ندارد
- راه اندازی مرکز ملی مطالعه، تحقیقات و آموزش فوتبال کشور با همکاری یک دانشگاه معتبر ملی و مرکز آموزش فیفا
- به منظور آموزش و توسعه حوزه های تخصصی فوتبال



توسعه



راهبردها

● توسعه زیرساخت های فدراسیون فوتبال با در نظر گرفتن اولویت های زیرساختی زیر:

- ✓ ساختمان اداری فدراسیون با اولویت اول. اجاره ساختمانی اداری در فاز اول تا فضای اداری مناسب در اختیار کارمندان قرار بگیرد
- ✓ تهیه پلان تجهیز و توسعه کمپ تیم های ملی
- ✓ تغییر زیرساخت شبکه فن آوری اطلاعات در فدراسیون و بروزرسانی نرم افزار و سخت افزارهای فدراسیون، تجهیز کامل بخش رسانه ای فدراسیون.
- ✓ مدرن کردن وب سایت فدراسیون فوتبال
- ✓ تغییر کامل نرم افزارهای ثبت قراردادهای داخلی و بین المللی مطابق با آخرین تغییرات نرم افزاری فیفا
- ✓ بهینه کردن نرم افزار عضویت و انطباق آن با نرم افزار فیفا کانکت، نرم افزار آموزش مربیان و داوران
- ✓ بکارگیری تکنولوژی های جدید (مانند کمک داور ویدیویی و خط گل و ...) برای توسعه بهتر بازیکنان و کیفیت بهتر مسابقات و ارتباط بهتر با تماشاگران
- ✓ ایجاد و استقرار هوش تجاری و تهیه داشبورد مدیریتی شامل پارامترهای مهم مالی، فنی، حقوقی و ...
- ✓ استاندارد سازی کیفیت چمن تمامی ورزشگاه های ایران و نظارت مداوم (تهیه استراتژی زمین بازی (PLAYING PITCH STRATEGY)
- ✓ احداث کمپ ملی در ارتفاع و دریا، اتاق تمرین در ارتفاع، ساخت اولین سالن چمن مصنوعی مسقف
- ✓ توسعه مجسمانسرای فدراسیون فوتبال در کمپ تیم ملی به منظور استفاده اعضا مجمع (روسای هیات های فوتبال استانها و مدیران باشگاه ها)
- ✓ ساخت پارک موزه ملی فوتبال ایران



تیم ملی



هدف های کمی تا سال ۱۴۰۴

صعود تیم ملی امید به مسابقات المپیک ۲۰۲۴ پاریس
صعود تیم های جوانان و نوجوانان به مسابقات جام جهانی
انجام حداقل ۴ بازی دوستانه بین المللی در هر سال برای
هر رده ملی
درخواست میزبانی حداکثری در تورنمنت های فوتبال مردان در سال و
کسب حداقل یک میزبانی رقابت های قهرمانی آسیا در رده
فوتبال مردان

صعود تیم ملی فوتبال ایران در گام اول به جام جهانی ۲۰۲۲ قطر
و همچنین در گام دوم صعود تیم ملی از مرحله گروهی جام جهانی
قهرمانی تیم ملی فوتبال در جام ملت های آسیا
قرارگرفتن در جمع ۲۰ تیم برتر فوتبال جهان مطابق رتبه بندی فیفا
قهرمانی فوتسال و فوتبال ساحلی در مسابقات جام جهانی مردان
قهرمانی فوتسال بانوان در مسابقات آسیایی

راهبردها

- برگزاری بازی های دوستانه و اردوهای بین المللی و باکیفیت برای همه رده های ملی
- برنامه ریزی، تلاش و تعامل فعال در جهت کسب میزبانی مسابقات آسیایی و جهانی

✓ مشخص کردن تمام مسابقات آسیایی و جهانی پیشرو

✓ تهیه کتابچه میزبانی (BID BOOK) مناسب و در شان کشور و فدراسیون ایران



لیگ



هدف های کمی تا سال ۱۴۰۴

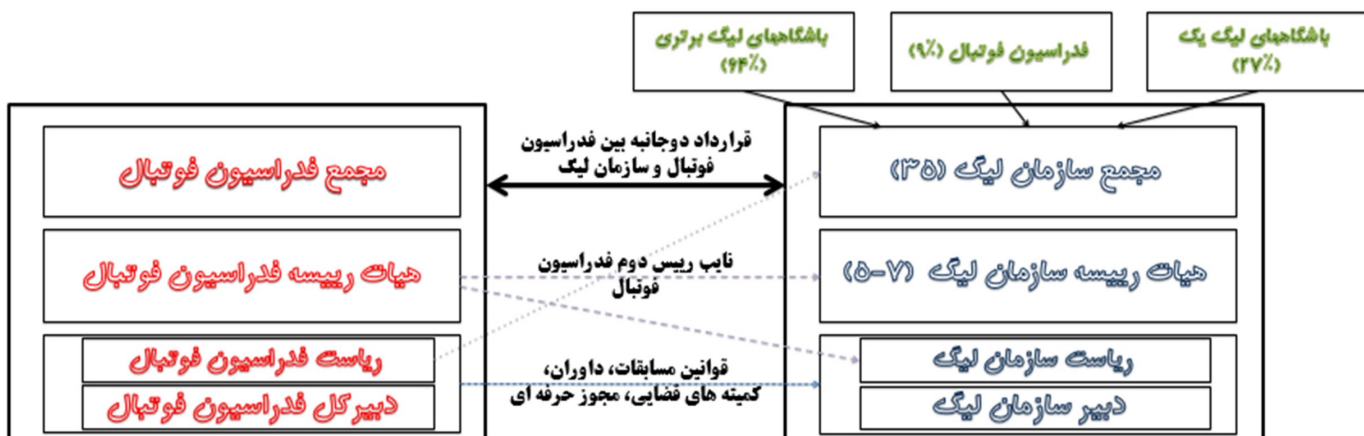
ترانسفر حداقل ۴ بازیکن به باشگاه های اروپایی و حداقل ۸ بازیکن در مجموع به خارج از ایران با در نظر گرفتن رشد ۲۵ درصدی این اعداد در سال حضور حداقل یک باشگاه ایرانی در مسابقات جام باشگاه های جهان

دریافت مجوز حرفه ای آسیا توسط حداقل ۱۲ باشگاه و صدور مجوز ملی برای حداقل ۲۴ باشگاه مطابق استانداردها افزایش درآمد شرکت لیگ برتر به مبلغ حداقل ۱۵ میلیون یورو در سال (پسا کرونا)

ایجاد یک لیگ حرفه ای جدید با تغییر اساسی ساختار سازمان لیگ از طریق ثبت شرکت جدید سازمان لیگ قرارگرفتن در جمع ۵ لیگ برتر آسیا مطابق ارزیابی ای اف سی

راهبردها

- تغییر اساسی ساختار سازمان لیگ به طوری که باشگاه های فوتبال سهامدار آن باشند
- تدوین قرارداد دو جانبه بین فدراسیون و سازمان لیگ
- ثبت شرکت جدید با نام سازمان لیگ حرفه ای که تنها شامل لیگ برتر و لیگ دسته اول می باشد
- ثبت شرکت های جدید برای برگزاری مسابقات لیگ فوتسال، لیگ فوتبال ساحلی، فوتبال بانوان و رده های پایه و لیگ های آماتوری
- * می توان برگزاری بخشی از این رقابت را به دپارتمان مسابقات فدراسیون فوتبال و یا اتحادیه باشگاه های فوتبال ایران واگذار کرد .
- کاهش هزینه های شرکت در لیگ ۲ و لیگ ۳ به منظور افزایش مشارکت در مسابقات فوتبال مانند حذف هزینه های ورودی و ...





راهبردها

- تشکیل کارگروه به منظور اصلاح و بروز رسانی آیین نامه مسابقات، اساسنامه لیگ
- تشکیل کارگروه به منظور اصلاح قوانین نقل و انتقالاتی، حق آموزش و حق مشارکت لیگ داخلی
(به منظور اجازه بهره برداری مالی بیشتر به باشگاه های بازیکن ساز) و استانداردسازی فعالیت کارگزاران
- سامان دهی و استاندارد سازی لیگ مسابقات فوتبال
 - ✓ ساماندهی مسایل درآمد زایی سازمان لیگ: تبلیغات محیطی، تولید محتوی، حق پخش تلویزیونی، اسپانسرینگ و...
 - ✓ شفاف سازی درآمد های لیگ و تقسیم منظم بین باشگاه ها
 - ✓ آموزش، استاندارد سازی و اجرای قوانین حرفه ای سازی و عدالت مالی باشگاه ها (مجوز ملی و آسیا)
 - ✓ آموزش مدیران باشگاه ها، آموزش ناظران بازی (MATCH COMMISSIONERS) و صدور مجوز نظارت
 - ✓ بیمه بازیکنان، مربیان به خصوص بیمه از کار افتادگی
 - ✓ ساختار اداری و نحوه ارتباط با فدراسیون، تغییر سیستم استاندارد حسابداری باشگاه ها، نرم افزار مدیریت مسابقات
 - ✓ سامان دهی قوانین ورود مربیان و بازیکنان خارجی
 - ✓ تشکیل صندوق نظارت و پرداخت مالی بازیکنان و مربیان خارجی





برای اجرای برنامه استراتژیک تدوین شده، فدراسیون فوتبال نیاز دارد تا منابع مالی مشخصی را فراهم نماید که در ذیل به بخش مهمی از این منابع ارزی و ریالی قابل انتظار اشاره خواهد شد.

منابع ارزی قابل انتظار جهت اجرای برنامه های پیشنهادی

منابع درآمدی	مبلغ انتظاری	توضیحات
پروژه فوروارد فیفا	۱,۲۵۰,۰۰۰ دلار	۷۵۰,۰۰۰ دلار بابت پروژه زیر ساخت و ۵۰۰,۰۰۰ دلار بابت هزینه های اجرایی به منظور بهبود ساختار اداری
تجهیزات ورزشی- فیفا	۱۰۰,۰۰۰ دلار	سالانه ۱۰۰ هزار دلار تجهیزات ورزشی بصورت ثابت، در صورت درخواست و توجیه میتوان تجهیزات ورزشی بیشتری از فیفا دریافت کرد
منابع درآمدی	مبلغ انتظاری	توضیحات
FIFA CAPACITY BUILDING SUPPORT	-	بطور مثال طرح اکسپنچ فیفا که میتوانیم مربیان خود را در در تمام رده ها در قالب این طرح به فدراسیون های دیگه برای گرفتن آموزش اعزام کنیم
کمک فیفا برای کرونا	۱,۵۰۰,۰۰۰ دلار	از این مبلغ ۵۰۰,۰۰۰ دلار برای فوتبال بانوان است. فدراسیون می تواند تا مبلغ ۳۵۰ در آمد سالانه خود را در این شرایط کرونایی و تا سقف ۵ میلیون دلار از فیفا تقاضا وام کند با بهره صفر
کمک های موردی - فیفا	-	کمک های موردی دیگر در قالب پروژه های مسئولیت های اجتماعی و همچنین حوادث مترقیه مانند سیل، زلزله که به امکانات ورزشی آسیب میرساند توسط فیفا انجام میشود
منابع درآمدی	مبلغ انتظاری	توضیحات
هزینه آماده سازی جام جهانی - فیفا	۲,۰۰۰,۰۰۰ دلار	بعد از صعود ایران به جام جهانی این مبلغ و قبل از جام جهانی پرداخت میشود
جایزه حضور در مرحله آخر جام جهانی- فیفا	۱۰,۰۰۰,۰۰۰ دلار	۱۲,۰۰۰,۰۰۰ دلار در صورت صعود از مرحله گروهی
هزینه اسکان و پرواز جام جهانی- فیفا	۱,۰۰۰,۰۰۰ دلار	هزینه اسکان و پرواز تا ۵۰ نفر از اعضای تیم ملی شامل بازیکن، مربی و مدیران از ۵ روز قبل از شروع جام جهانی تا یک روز بعد از حذف
منابع درآمدی	مبلغ انتظاری	توضیحات
جایزه مرحله اول انتخاباتی جام جهانی- فیفا	-	حق کامل پخش تلویزیونی و تبلیغات دور زمین و بلیط فروشی در مرحله انتخابی اولیه جام جهانی به فدراسیون میزبان که فدراسیونها بصورت جمعی به AFC واگذار می نمایند
تورنمنت های دیگر زیر نگر فیفا	-	جوایز حضور در دیگر تورنمنت های رسمی فیفا مانند فوتسال، ساحلی و ... که این مبالغ خیلی چشم گیر نمی باشد

منابع ارزی قابل انتظار جهت اجرای برنامه های پیشنهادی

منابع درآمدی	مبلغ انتظاری	توضیحات
کمک سالانه هزینه اجرایی AFC	۵۰۰,۰۰۰ دلار	کمک سالانه در قالب طرح AFC FINANCIAL ASSISTANCE
کمک سالانه هزینه پروژه AFC	۴۰۰,۰۰۰ دلار	بابت پروژه های زیر ساخت
کمک هزینه تجهیزات	-	۵۰۰ عدد توپ فوتبال مولتن هر ساله
کمک هزینه مدیر فنی	۲۰۰,۰۰۰ دلار	در قالب طرح AFC PRESIDENT'S TECHNICAL STAFF INITIATIVE
منابع درآمدی	مبلغ انتظاری	توضیحات
جایزه مرحله دوم انتخاباتی جام جهانی	-	حق کامل پخش تلویزیونی و تبلیغات دور زمین و بلیط فروشی در مرحله انتخابی اولیه جام جهانی به فدراسیون میزبان که فدراسیونها بصورت جمعی به AFC واگذار می نمایند. دوره قبل حدود ۵ میلیون دلار به فدراسیون فوتبال ایران تعلق گرفت
AFC CAPACITY BUILDING SUPPORT	-	کمک های مشاوره ای و آموزشی رایگان در قالب پروژه های ساختاری، آموزش مدیران و مربیان، مדיا، پزشکی، گراس روت و غیره
کمک های موردی AFC	-	کمک های موردی در قالب پروژه های مسئولیت های اجتماعی و همچنین حوادث متربقه مانند سیل، زلزله که به امکان ورزش آسیب می رساند
پاداش جام ملت های آسیا	-	دوره قبل جام ملت ها به قهرمان ۵۰۰۰۰۰ دلار، تیم دوم ۳۰۰۰۰۰ دلار، تیم های سوم و چهارم ۱۰۰۰۰۰ دلار و بقیه تیم ها ۲۰۰۰۰۰ دلار جایزه تعلق می گرفت

منابع رپالی قابل انتظار جهت اجرای برنامه های پیشنهادی

منابع درآمدی	مبلغ انتظاری	توضیحات
وزارت ورزش	۱۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ تومان	بودجه مشخص وزارت ورزش و کمیته المپیک جهت کمک به فدراسیون فوتبال
کمک از ارگانها و صنایع	۲۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ تومان	در قالب حمایت های مالیاتی
کمک های مردمی و خیریه از جانب اشخاص	۲۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ تومان	
حق عضویت اعضا	۴,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ تومان	
منابع درآمدی	مبلغ انتظاری	توضیحات
درآمد از سازمان لیگ	۲۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ تومان	قرارداد دوجانبه فی مابین فدراسیون فوتبال و سازمان لیگ
سامانه هواداری و اپلیکیشن	۴۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ تومان	
اسپانسرهای تجاری	۵۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ تومان	
حامیان تولیدی (غیر نقدی)	۲۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ تومان	
منابع درآمدی	مبلغ انتظاری	توضیحات
فروشگاه اختصاصی البسه تیم ملی و اقلام ورزشی، مسکات	۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ تومان	
تولید محتوای و پلتفرم تلویزیون اینترنتی	۳۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ تومان	
درآمد از تبلیغات بازیهای دوستانه	۱۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ تومان	
درآمد حاصل از سیستم آموزش فدراسیون فوتبال	۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ تومان	
منابع درآمدی	مبلغ انتظاری	توضیحات
فروش بلیط مسابقات	۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ تومان	
درآمد حاصل از سیستم قضایی فدراسیون و جرایم	۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ تومان	

تحلیل مختصر منابع درآمدی قابل انتظار جهت اجرای برنامه اسفراژپک

منابع درآمدی ارزی و ریالی فدراسیون فوتبال بصورت کاملاً مستقیم به صعود تیم ملی ایران به مسابقات جام جهانی ۲۰۲۲ قطر بستگی دارد.

۱- در صورت عدم صعود تیم ملی فوتبال ایران به جام جهانی ۲۰۲۲ قطر و مطابق جدول فوق، درآمد ارزی فدراسیون از محل کمک های فیفا و ای اف سی حدوداً ۳ میلیون دلار در سال خواهد بود. لازم به ذکر است که انتظار می رود در صورت عدم صعود تیم ملی ایران به جام جهانی منابع درآمدی ریالی نیز تا حد ۲۵ درصد کاهش یابد.

۲- در صورت صعود تیم ملی فوتبال ایران به جام جهانی ۲۰۲۲ قطر و مطابق جدول فوق، درآمد ارزی فدراسیون از محل کمک های فیفا و ای اف سی حدوداً ۷ میلیون دلار در سال خواهد بود. همچنین انتظار می رود تا درآمد ریالی فدراسیون در آستانه جام جهانی تا ۲۵ درصد افزایش پیدا کند.

منابع درآمدی انتقاری ریالی فدراسیون مطابق جدول فوق حدوداً در سال اول ۲۵۰ میلیارد تومان می باشد که انتظار می رود بتوانیم این مبلغ را در سال چهارم با یک افزایش ۲۵ درصدی در سال به ۵۰۰ میلیارد تومان برسانیم.

مطابق آخرین گزارش صورت های مالی فدراسیون، مجموع هزینه های سالانه فدراسیون در سال گذشته حدوداً ۱۲۰ میلیارد تومان در سال بوده است که اگر یک افزایش ۲۵ درصدی را در سال جاری برای آن در نظر بگیریم این عدد حدوداً به ۱۵۰ میلیارد تومان در سال خواهد رسید.

لازم به ذکر است که از طریق مدیریت هزینه و چابک سازی در بدنه فدراسیون، هزینه های سالانه فدراسیون را می توان تا حد ۲۰ تا ۲۵ درصد کاهش داد و یک مبلغ ۲۰ تا ۲۵ میلیارد تومان در سال ذخیره نمود.

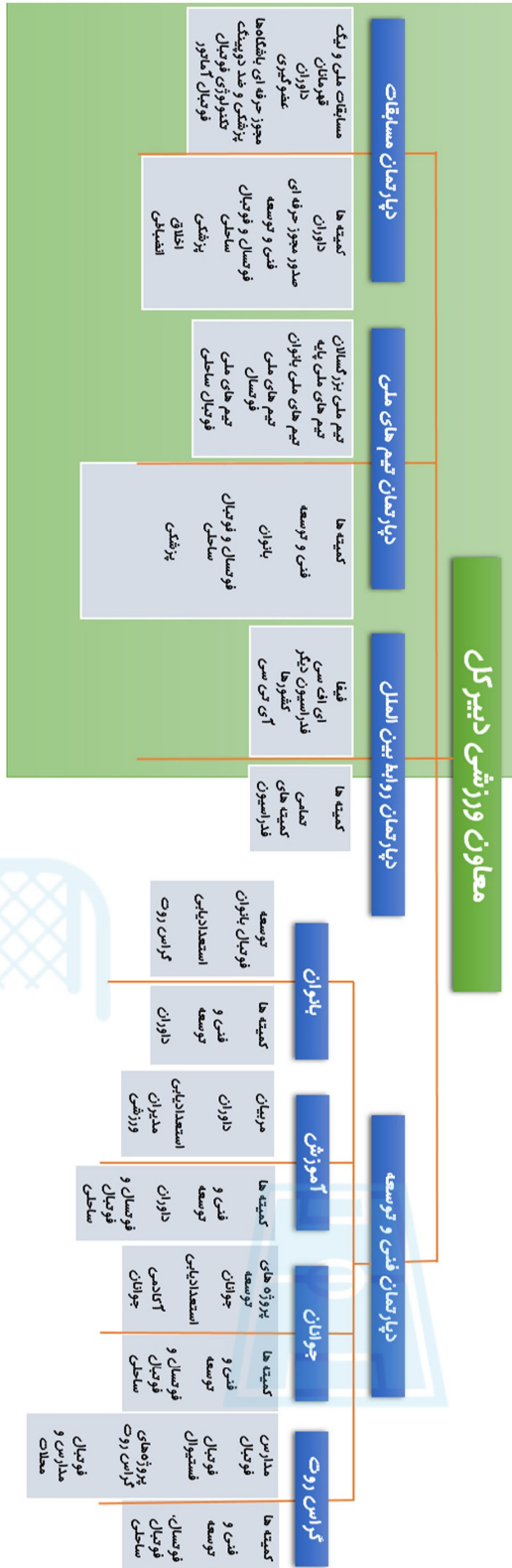


ضمایم

چارت ساختاری پیشنهادی فدراسیون فوتبال



چارت ساختاری پیشنهادی فدراسیون فوتبال



ضمایم

چارت ساختاری پیشنهادی فدراسیون فوتبال

