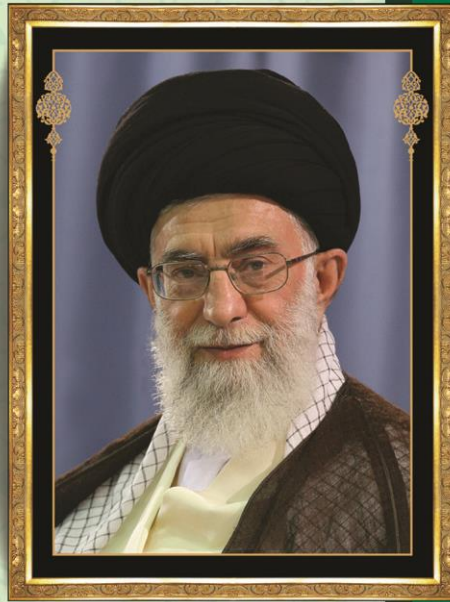
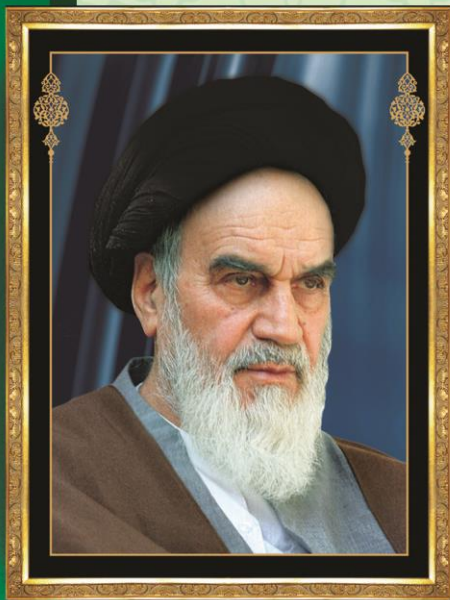


الثناء للرحمن الرحيم
١٤٣٥ هـ



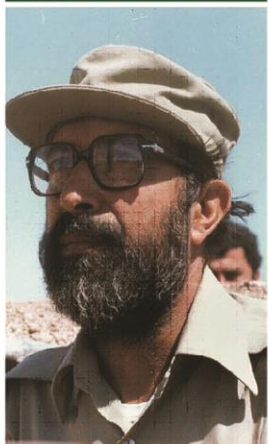
مقام معظم رهبری (مدظله العالی)

در بین مجموعه پیشرفت ها،
پیشرفت های تسلیحاتی و پیشرفت های
نظامی ما جزو برترین ها است..



امام خمینی (ره)

توسعه و تکامل صنایع و ابزار مربوط به
قدرت دفاعی کشور از اهداف اصولی و
اولیه بازسازی است .



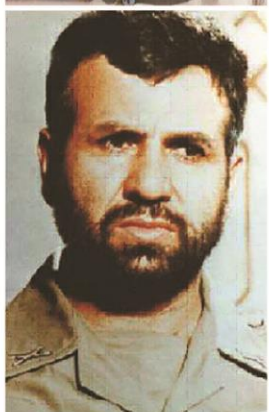
یاد و خاطره سه وزیر شهید

ویک هزار شهید

صنعت دفاعی گرامی باد.

وزیر شهید

دکتر مصطفی چمران



وزیر شهید

سرلشکر موسی نامجو



وزیر شهید

سرلشکر جواد فکوری



زندگی نامه

امیر سرتیپ دکتر محمد رضا استیانی



زندگی نامه امیر سرتیپ دکتر محمدرضا آشتیانی

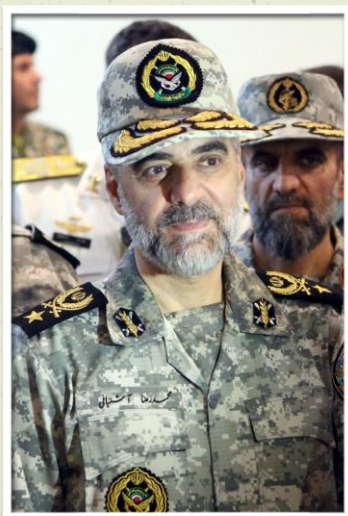
سرتیپ محمد رضا آشتیانی در سال ۱۳۳۹ در خانواده‌ای مذهبی در جنوب شهر تهران متولد شد. در دبیرستان دارالفنون تحصیل و یک سال پس از پیروزی شکوهمند انقلاب اسلامی وارد دانشگاه افسری امام علی (ع) ارتش گردید.

ایشان در کارنامه خود شرکت در عملیات‌های مختلف دوران پرفراز و نشیب دفاع مقدس، مبارزه با گروهک‌های ضد انقلاب و منافقین و انجام عملیات‌های ویژه و تلاش‌های آفندی و رزمی در راستای تامین و برقراری امنیت در مناطق مرزی کشور را دارد و تا کنون دو مرحله ارشدیت درجه و چند مرحله ارتقاء ترفیع و تشویقات متعدد در دستور نیروهای مسلح و فرمان فرمانده معظم کل قوا (مد ظله العالی) داشته‌اند.



مسئولیت‌ها در نیروهای مسلح :

- فرماندهی یگان های رزمی در دوران دفاع مقدس.
- جانشین فرماندهی نیروی زمینی ارتش جمهوری اسلامی ایران
- مسئولیت در معاونت‌های آماد و پشتیبانی، طرح و برنامه و بودجه مرکز تحقیقات راهبردی ستادکل نیروهای مسلح
- جانشین فرماندهی کل ارتش ج.ا.ا.
- رئیس بازرسی و ایمنی ستادکل نیروهای مسلح
- عضو شورای عالی سیاست گذاری نیروهای مسلح
- جانشین رئیس ستادکل نیروهای مسلح



سوابق علمی تحصیلی :

- کارشناسی رشته "علوم" از دانشگاه افسری امام علی (ع).
- کارشناسی ارشد رشته "امنیت ملی" از دانشگاه علوم و فنون فارابی.
- دانش‌آموخته دانشگاه فرماندهی و ستاد ارتش ج.ا.ا.
- دکتری رشته "علوم دفاعی راهبردی" از دانشگاه عالی دفاع ملی.
- عضو هیات ملی دانشگاه عالی دفاع ملی با رتبه علمی "دانشیاری".
- فعالیت‌های آموزشی، تدریس در دانشگاه‌های نیروهای مسلح در حوزه‌های راهبردی و عملیاتی.
- فعالیت‌های پژوهشی، راهنمایی و مشاوره رساله‌های دکتری، پایان‌نامه‌های کارشناسی ارشد، هدایت مطالعات گروهی و نظارت علمی بر پروژه‌های تحقیقاتی، نگارش بیش از ده‌ها مقاله علمی پژوهشی، مشاور علمی فصلنامه‌های راهبردی، عضو کمیته راهبردی پروژه‌های موزه دفاع مقدس، عضو در هیات تحریریه نشریات علمی معتبر و ...





برنامه های چهار ساله
وزیر دفاع و پشتیبانی نیروهای مسلح

(۱۴۰۰ الی ۱۴۰۴)



برنامه‌های چهارساله

وزیر دفاع و پشتیبانی نیروهای مسلح (تا ۱۴۰۴)

مقدمه

وزارت دفاع و پشتیبانی ن.م، در چهار سال پیش رو و در راستای تدابیر و منویات فرماندهی معظم کل قوا (مدظله العالی) و تحقق اهداف و سیاست‌های کلی نظام مقدس جمهوری اسلامی ایران (با در نظر گرفتن نقش خود در بیانیه گام دوم انقلاب اسلامی)، با رویکرد جهادی و تحولی، (بطور مستقیم در قدرت سازی و پیشرفت انقلاب اسلامی و ج.ا.ا و بطور غیرمستقیم با پشتیبانی کارآمد و مؤثر از نیروهای مسلح ج.ا.ا و جبهه مقاومت) در پیشرفت انقلاب اسلامی نقش آفرینی نموده و این وظایف خطیر را به عنوان مأموریت اصلی، در دستور کار قرار داده و در تلاش است تا با "پیگیری و اجراء سیاست‌های تسلیحاتی"، "بازسازی و تعمیرات اساسی وسایل و تجهیزات خارج از مقدرات نیروهای مسلح"، "برنامه‌های نوسازی صنایع دفاعی"، "توسعه توان و اجراء پروژهای پژوهشی و تحقیقاتی"، "صیانت و حفاظت از اطلاعات و کارکنان در حوزه صنایع و تحقیقات دفاعی" و "توجه ویژه به نقش و اهمیت حوزه بسیج"، زمینه ارتقاء بنیه دفاعی کشور را مبتنی بر "راهبرد دفاع همه جانبه" فراهم نماید. به همین منظور؛ جهت تأمین نیازمندیهای نیروهای مسلح و تحقق سیاست‌های دولت محترم، ضمن انجام هماهنگی‌های لازم با مبادی ذیربط، از تجربیات خوب گذشته در بخش نظامی بهره خواهد برد.

در همین راستا، از یک سو؛ رویکرد وزارت دفاع و پشتیبانی ن.م در دوره جدید (در حوره‌های مرتبط، به ویژه در حوزه دفاع ملی و توسعه داخلی)، ضمن توجه به اکتساب علم و فناوری دفاعی، عمدتاً معطوف به چند منظوره سازی صنایع و امکانات موجود و بهره‌گیری از ظرفیتهای و توانمندیهای ملی و بخش خصوصی می‌باشد، (به عبارتی؛ در زمینه خدمت رسانی به آحاد ملت غیور و سرافراز از قبیل؛ امدادسانی و مردم یاری، آموزشی،

تولیدی، سازندگی و محرومیت زدایی) در حدّی که به آمادگی رزمی نیروهای مسلح آسیبی وارد نیاید، حداکثر مشارکت را خواهد داشت.

همچنین با توجه به احتمال شیوع انواع دیگر بیماری‌ها و واگیردار در سال‌های آتی، لازم است در حوزه پشتیبانی سلامت دفاعی، ضمن نگاه تیزبینانه به مراقبت در برابر تهدیدات زیستی، به ضرورت کمک به بخش بهداشت و درمان کشور برای مراقبت بیشتر و مؤثرتر از آحاد ملت ایران پرداخته شود.

از سوی دیگر؛ با توجه به سرعت زیاد تغییرات در محیط‌های راهبردی جمهوری اسلامی و افزایش سطح تهدیدات، به ویژه از سوی استکبار جهانی و صهیونیسم، این وزارتخانه بنا دارد طی چهار سال آینده کلیه فعالیت‌های جاری خود را با کمک متخصصین و اندیشمندان ذیربط، (به صورت علمی و همه‌جانبه) با تکیه بر توانمندی‌های داخلی و قابلیت‌های اجرایی مطلوب، طراحی و در مسیر تأمین نیازمندی‌ها و رسیدن به خودکفایی از طریق بومی‌سازی فناوری‌ها و بهره‌گیری از نیروهای جوان، مومن و با انگیزه (به ویژه در قالب شرکتهای دانش‌بنیان) و نیز بکارگیری دیپلماسی دفاعی فعال در سطح کشورهای منطقه و جهان، دنبال نماید.

بررسی آمارهای جهانی مبین این امر است که میزان بودجه دفاعی امنیتی ج.ا.ا از تولید ناخالص ملّی و همچنین سرانه (هزینه) دفاعی امنیتی به ازاء هر نفر، در سطح منطقه و کشورهای حوزه تهدید، به میزان قابل توجهی پائین‌تر است، لذا افزایش سرانه بخش دفاعی از اهمّ مواردی است که در زمره مطالبات و پیگیری‌های این وزارتخانه قرار دارد.

قطعاً این برنامه به فضل خداوند متعال، توجّهات حضرت بقیه الله الاعظم (ارواحنا لله الفداء) و تحت هدایت‌های داهیهانه رهبر معظم انقلاب اسلامی و همکاری و همراهی سایر دستگاه‌های اجرایی کشور، (در جهت تحقق آرمانهای انقلاب اسلامی و تأمین اهداف امنیتی ملّی) و انجام اقدامات رهگشا و اثربخش، به بار خواهد نشست.

۱) تدابیر، اسناد بالادستی و مبانی تدوین برنامه:

۱/۱) تدابیر فرماندهی معظّم کل قوا

- وزارت دفاع حساس ترین نقطه نظام است (۸۹/۱/۲۲)
- ودجا مثل ربه ای که پر نشده است، هنوز ظرفیت دارد، یک نفس عمیق بکشید و زوایای جدید را بگشایید (۹۱/۱۲/۲۸)
- کارهای مهم را در داخل بخش دفاع انجام دهید و از ظرفیتهای علمی، تحقیقاتی و صنعتی کشور حداکثر استفاده را نمایید. (۸۶/۶/۱۴)
- وزارت دفاع در شیوه های ساخت ، شیوه های فروش، شیوه های تبادل با نیروهای مسلح و شیوه های تأمین سلاح ، باید نوآوری داشته باشد. (۸۵/۵/۱۲)

۱/۲) اسناد بالادستی برنامه:

۱. تدابیر و فرامین فرماندهی معظّم کل قوا(مدّ ظلّه العالی).
۲. بیانیه گام دوم انقلاب اسلامی.
۳. قانون تشکیل وزارت دفاع و پشتیبانی ن.م.
۴. سند چشم‌انداز بیست ساله کشور در افق ۱۴۰۴ ه.ش.
۵. سند چم انداز نیروهای مسلح.
۶. قانون برنامه ششم توسعه و قانون احکام دائمی قوانین توسعه کشور.
۷. سیاست‌های کلّی نظام ابلاغی در حوزه‌های خودکفایی دفاعی و امنیتی، صنعت، علم و فناوری و...
۸. سیاست های اقتصاد مقاومتی و اصلاح نظام اداری برای افزایش خود اتکایی و کاهش تأثیر تحریم ها بر سازمان های تابعه ودجا.
۹. سند جامع علمی دفاعی امنیتی جمهوری اسلامی ایران.
۱۰. سند جامع سایبری نیروهای مسلح.
۱۱. سایر اسناد حوزه دفاع و امنیت.

۲) تحلیل و تبیین محیط راهبردی ودجا:

۲/۱) ملاحظات اساسی:

۱. روند روزافزون توسعه نفوذ انقلاب اسلامی و قدرت‌افزایی جمهوری اسلامی ایران در صحنه‌های منطقه‌ای و بین‌المللی در مسیر شکل‌گیری تمدن نوین اسلامی و نقش‌آفرینی مؤثر و محوری نیروهای مسلح ج.ا.ا و به‌ویژه وزارت دفاع در این روند و الزامات تحقق آن برای آنها.
۲. پویایی، پیچیدگی و تلاطم در روند تغییر در معادلات نظم و امنیت منطقه‌ای و الگوی احتمالی بحران‌ها و منازعات و جنگ‌های آینده در ادامه پیچ تاریخی.
۳. کم‌رنگ شدن مرزبندی بین امور دفاعی و امنیتی با سایر ابعاد قدرت و پیشرفت (اقتصادی، اجتماعی، سیاسی و...).
۴. سرعت بسیار زیاد تغییرات محیطی و تبدیل و تبادل عرصه‌ها و صحنه‌های بحران و افزایش احتمال غافلگیری در عین وجود نقشه‌های بلندمدت از سوی صاحبان قدرت و ایفای نقش قاعده‌گذاری و بازسازی آنها، بخصوص استکبار جهانی و صهیونیسم.
۵. چرخش راهبردی و شکل‌گیری نظم نوین جهانی و منطقه‌ای در حرکت انقلاب اسلامی و ج.ا.ا در ایجاد و حفظ جایگاه خود در این نظم و تلاش دشمن در محدودسازی و محصورسازی انقلاب اسلامی و ج.ا.ا.
۶. ایجاد مناطق جدید بحران از جمله شرق آسیا، آمریکای جنوبی و شمالی و شرق آفریقا، ضمن حفظ شرایط بحران در جنوب غرب آسیا و در عین تلاش استکبار برای بحران‌سازی و جنگ‌های داخلی امنیتی در درون کشورها.
۷. تلاش دشمنان و رقبا برای فرسایش ژئوپلیتیک انقلاب اسلامی و جمهوری اسلامی ایران با هدف فرسایش فرصت‌های ناشی از موقعیت‌های انقلاب و کشور، به ویژه در حوزه دفاع.
۸. افزایش تاثیرگذاری فناوری‌های نوین و نوظهور در حوزه‌های مختلف قدرت، به ویژه امنیت و دفاع.

۹. افزایش فشارهای استکبار جهانی و اذتاب منطقه‌ای آنان در ابعاد مختلف سیاسی، روانی، فرهنگی و اقتصادی بر جبهه مقاومت و ج.ا.ا، بخصوص در بحران-سازی‌های امنیتی و تحریم‌ها، به‌ویژه در تجهیزات و فناوری‌های دفاعی امنیتی ج.ا.ا.
۱۰. ایجاد فرصت‌های جدید برای ج.ا.ا. با روند گسترش بیداری‌ها بخصوص بیداری اسلامی، حقلبلی و سرخوردگی از نظام‌های مادی، فضاهای تبادل و تعامل با توسعه ارتباطات و شبکه‌های جهانی و... و امکان عمق‌بخشی به انقلاب اسلامی و ج.ا.ا. و حتی اتخاذ راهبردهای دفاعی و امنیت همه‌جانبه فعال تهاجمی.
۱۱. چالش‌های پساکرونیایی در ابعاد مختلف و حتی در حکمرانی برخی از کشورها.
۱۲. ایجاد ظرفیت پیشرفت‌های جهشی از طریق همگرایی فناوری‌های نانو، زیستی، اطلاعات، شناختی، سایبر، کوانتوم و مواد جدید و اتکای بیش از پیش بر فناوری اطلاعات و ارتباطات.
۱۳. تداوم فضا سازی سوء در صحنه بین‌الملل در رابطه با استفاده و اشاعه تسلیحات و فناوری‌های دفاعی توسط استکبارستیزان، بخصوص در جبهه انقلاب اسلامی و مقاومت.
۱۴. هدایت حجم بیشتری از توسعه فناوری توسط بخش تجاری و در نتیجه افزایش نقش بخش تجاری و غیرنظامی در فناوری‌ها و سامانه‌های نظامی و بالعکس پیشران و سرریز فناوری‌های دفاعی در بخش غیرنظامی.
۱۵. برجسته شدن توانمندی‌ها و ظرفیت‌های علمی و فناورانه ج.ا.ا در حوزه صنعت دفاعی و اقبال برخی کشورهای خارجی به آن.
۱۶. اهمیت یافتن بهره‌گیری از سامانه‌های ترکیبی دفاعی (ترکیب همزمان روش‌های متعارف و نامتعارف- ترکیب حوزه‌های هوایی، دریایی، زمینی، سایبری و فضایی) به همراه فضای قدرت نرم (رسانه‌ها و افکار عمومی).
۱۷. روند افزایش عمر ظرفیت‌ها و زیرساخت‌ها در صنعت دفاعی، به‌ویژه در حوزه زیرساخت‌های آزمایشگاهی و ظرفیت‌های آزمون و استفاده از ظرفیت‌های ملی برای ظرفیت‌های دفاعی.

۱۸. بالا رفتن امید به زندگی و افزایش تصاعدی هزینه‌های تأمین اجتماعی ن.م، به-ویژه در حوزه‌های درمان و بازنشستگی.
۱۹. رقابتی شدن بازار خدمات به دلیل ورود بخش خصوصی با استانداردها و کیفیت بالاتر و هزینه کمتر از بخش دولتی.
۲۰. افزایش تقاضا در بازار کار، به‌ویژه در بخش‌های خصوصی جهت جذب نیروی انسانی متخصص و توانمند با سابقه مفید و مؤثر ودجا (و نه الزاماً نخبه)

۲/۲) تحلیل و تبیین محیط راهبردی:

۱) وزارت دفاع و پشتیبانی نیروی‌های مسلح به عنوان مسئول توسعه قابلیت‌های فناورانه دفاعی کشور در ماهیت‌های مختلف بحث نرم و نیمه‌سخت و یکی از مؤلفه‌های مهم و تاثیرگذار در قدرت دفاعی کشور، طی دو دهه گذشته همواره در محیط (خارجی) پرچالشی قرار داشته است.

نگاهی به محیط دفاعی و امنیتی و تغییرات سریع و چالش‌برانگیز آن نشان می‌دهد که دشمن از هیچ تلاشی برای تضعیف جایگاه جمهوری اسلامی ایران فروگذار نکرده است. تهدید دشمن طی این سال‌ها همواره ترکیبی از تهدیدهای سخت و نیمه-سخت و نرم بوده و همواره عدم قطعیت و کمبود منابع را به دفاع و اقتصاد کشور تحمیل کرده است.

از سوی دیگر؛ روند به کارگیری فناوری‌های نو در زمین، دریا، هوا، فضا، محیط سایبر و زیستی برای مواجهه با جمهوری اسلامی ایران روی میز دشمن، کشورهای متخاصم و رقبای ایران اسلامی بوده است.

۲) جمهوری اسلامی طی دو دهه گذشته توانسته موقعیت متمایز و مقتدرانه‌ای را در محیط بین‌الملل، به‌ویژه منطقه غرب آسیا کسب کند و بنیان‌های جبهه مقاومت را فراتر از مرزهای خود مستحکم ساخته، نفوذ معنوی انقلاب اسلامی در بین ملل و جوامع مستضعف و مستقل که تشکیل دهنده بخش اعظم جامعه جهانی است، روند افزایشی به خود گرفته است.

عمق راهبردی جمهوری اسلامی امروز نسبت به دو دهه گذشته تغییر شگرفی کرده و مسیر نویدبخشی را برای تولید و بازتولید قدرت برای ایفای نقش در منطقه و فرمانطقه پیش روی کشور قرار داده است. همانطور که دشمن تلاش کرده و می‌کند تا ائتلاف‌ها و همکاری‌های متعددی را علیه جمهوری اسلامی سامان دهد، جمهوری اسلامی ایران نیز در محیط پویای پیش رو به ایجاد شبکه‌ای قدرتمند پرداخته و قابلیت‌های انسانی و فناورانه خود را در راستای گسترش و تقویت جبهه مقاومت و در بعد وسیع‌تر در جبهه انقلاب اسلامی و بلکه جبهه انقلابی استکبارستیزی سازماندهی کرده و می‌کند.

امروز بخش دفاع دیگر نیرویی واکنشی در برابر تهدیدات مشخص نیست بلکه حفظ ثبات منطقه، ایجاد و حفظ و ارتقاء بازدارندگی فعال و حمایت و تقویت جبهه مقاومت و تحقق آرمان‌های والای انقلاب اسلامی در حمایت از ملل مستضعف، از اهداف راهبردی امنیتی و دفاعی جمهوری اسلامی در شرایط متحول پیش روست. کسب قابلیت‌های راهبردی، روزآمدسازی تجهیزات و زیرساخت‌ها و افزایش آمادگی نیروهای مسلح و جبهه مقاومت نیازمند ابتکارعمل، نوآوری و تحولات متعددی در حوزه پشتیبانی دفاعی است.

۳) قدرت علمی - فناورانه یکی از ابعاد و مؤلفه‌های مهم قدرت ملی ج.ا.ا به شمار می‌رود که بخش مهمی از آن در وزارت دفاع و در قالب صنعت دفاعی به فعل درآمده است. این مآلفه نه تنها برای پیشرفت کشور در صحنه‌های داخلی و تبدیل آن به یک ثروت بالفعل مفید است بلکه در صحنه‌های بین‌المللی و دیپلماتیک و در پیگیری اهداف و منافع ملی در خارج از مرزها نیز یک فرصت ارزشمند به شمار می‌رود.

۴) صنعت دفاعی هیچ‌گاه نمی‌تواند ایستا باشد، باید منابع قابل توجهی را صرف تحقیق و توسعه و نوسازی و روزآمدسازی دانش و فناوری کند. هویت و استقلال جمهوری اسلامی ایران باعث شده که کشورهای صاحب دانش و فناوری، نسبت به انتقال فناوری به جمهوری اسلامی حساس باشند و سد بزرگی را پیش روی آن ایجاد کنند.

این موضوع باعث می‌شود که هزینه‌های یادگیری و کسب دانش و فناوری برای ارائه محصولات جدید به طور قابل ملاحظه‌ای افزایش یابد که البته این هزینه‌ها اگر به خوبی مدیریت شوند یک سرمایه‌گذاری بسیار ارزشمند هستند و ره‌آورد آنها نه تنها استقلال و امنیت، بلکه سرریزهای صنعتی فراوان برای کشور است.

۵) تأمین پایدار منابع برای حمایت از قابلیت‌های راهبردی دفاعی یکی از مهم‌ترین ابعاد برنامه‌ریزی دفاعی طی یک دهه آینده است. نقش وزارت دفاع در تأمین و توسعه منابع برای کسب قابلیت‌های دفاعی بیش از پیش اهمیت می‌یابد.

پشتیبانی فعال و پیشگامی در ارتقاء قدرت دفاعی از طریق نقش‌آفرینی مؤثر در قابلیت‌سازی راهبردی، مستلزم برقراری سازوکارهای هوشمندانه‌ای برای توسعه، تأمین، تخصیص و مراقبت از منابع می‌باشد. البته تا آنجا که ممکن است باید هوشمندی نسبت به هزینه‌ها و منابع روزه‌روز افزایش یابد و دائماً منابع از بخش‌های غیرمولد و کم اهمیت به بخش‌های کلیدی زنجیره ارزش دفاعی انتقال پیدا کند. در عین حال متنوع‌سازی منابع و توسعه منابع فراتر از اعتبارات دفاعی باید در نظام برنامه‌ریزی ودجا نهادینه شود.

۶) محدودیت‌ها و نوسان‌های تقاضا همیشه برنامه‌ریزی در صنعت دفاعی را دشوار می‌کند.

از یک سوء، بر اساس مفروضاتی درباره تهدید و نیاز نیروهای مسلح ظرفیت‌سازی صورت می‌گیرد و با ایجاد اماکن صنعتی، خرید تجهیزات و ایجاد تأسیسات و استخدام نیروی انسانی، یک ساختار و ظرفیت دائمی ایجاد می‌شود که باید آن را همواره آماده نگه‌داشت، اما از سوی دیگر؛ ممکن است به هر دلیلی نیروهای مسلح به اندازه ظرفیت ایجاد شده تقاضای مؤثری نداشته باشند.

۷) جمهوری اسلامی ایران همواره با تهدیدهای فزاینده‌ای روبرو می‌باشد که بدون فناوری، پاسخ دادن به آنها دشوار است. این قابلیت‌های فناورانه در بسیاری از موارد ماهیت دومنظوره دارند. این قبیل فناوری‌ها با منابع محدود بخش دفاع و الگوهای رایج هزینه کرد بودجه دفاعی، به دست نمی‌آیند. بنابراین، ناگزیریم که در کنار الگوی

اكتساب فناوري از مسير بودجه دفاعي، مسير مكملی را با استفاده از الگوهاي مشاركتي و تجميع تقاضاي بخش دفاعي و غيردفاعي براي توسعه فناوري ايجاد كنيم.

۸) وجود ظرفیت‌های مازاد صنایع دفاعی و رویکرد کسب سود از بازار به وسیله فعالیت‌های غیرنظامی و انتقال سود حاصله به بخش‌های تحقیقات نظامی اگر چه ظاهراً منطقی و معقول به نظر می‌رسد، اما کفایت لازم برای ایجاد هم‌افزایی حداکثری بین ظرفیت‌های دفاعی و ملی را ندارد، در حالیکه بسیاری از بازارهای غیرنظامی و فناورانه‌های غیرنظامی می‌تواند ظرف توسعه قابلیت‌های مورد نیاز بخش دفاع باشند و همچنین قابلیت‌های فناورانه دفاعی با انتقال به زنجیره‌های ارزش راهبردی کشور زمینه توسعه پایدار صنعتی را فراهم خواهد کرد.

بر این اساس؛ وزارت دفاع و پشتیبانی ن.م در دوره پیش رو، می‌بایست از یک سو؛ بستر مناسب ایجاد قابلیت برای پاسخگویی به تهدیدات متنوع و پیچیده به عنوان اولویت مأموریتی را فراهم آورد و از سوی دیگر؛ با تکیه بر الگوهای نوین همکاری و فرصت‌های کمتر استفاده شده در ظرفیت‌های ملی بر محدودیت منابع غلبه نماید.

۳) اهداف، راهبردها و جهت‌گیری‌های کلان برنامه:^۱

۳/۱) اهداف کلان وزارت دفاع:

۱. حفظ و ارتقاء عوامل تولید فناورانه قدرت دفاعی برترساز کشور با تاکید بر توان موشکی، پدافند هوایی، پهپادی، سایبری و رزم نوین.
۲. دستیابی به نقش محوری پشتیبانی در مقابله با تهدیدات نوین و توسعه قابلیت‌ها و توانمندی‌های فناورانه در حوزه‌های فضایی، زیستی و سلامت دفاعی.
۳. ترمیم و ارتقاء کرامت‌آمیز منزلت و معیشت کارکنان و اعضای وابسته نیروهای مسلح.

۱- کلیه برنامه‌های مذکور در چارچوب تدابیر فرماندهی معظم کل قوا (مدظله العالی) و الگوها و سیاست‌های ابلاغی ستادکل نیروهای مسلح، انجام خواهد.

۴. ارتقاء قابلیت‌های پشتیبانی از طریق توسعه همکاری‌های دوسویه، در همه ابعاد مأموریت ودجا با شبکه گسترده ملی در قالب زنجیره ارزش ملی.
۵. توسعه منابع پایدار برای پشتیبانی از نیروهای مسلح فراتر از اعتبارات دفاعی از قبیل صادرات، منابع صندوق‌های ملی و به کارگیری ابزارهای جدید تأمین مالی.
۶. ارتقاء قابلیت‌های سازمانی ودجا با محوریت منابع انسانی مؤمن، متعهد، جهادی و انقلابی، دانشی و باانگیزه متناسب با نوع و پیچیدگی‌های مأموریتی در افق آینده.
۷. ایفاء نقش فعال در صحنه دیپلماسی دفاعی در چارچوب اهداف و آرمان‌های والای انقلاب اسلامی، منافع ملی و اهداف و سیاست‌های دفاعی.

۳/۲) راهبردها و جهت‌گیری‌های کلان وزارت دفاع:

۱. تقویت نقش ساختاری ودجا از طریق مفاهمه با مراجع بالادستی در سطوح ملی و دفاعی، ایجاد و تکمیل قابلیت‌های پشتیبانی همه‌جانبه از نیروهای مسلح در هر یک از مؤلفه‌های دفاعی و ایجاد و اصلاح ساختارهای مورد نیاز.
۲. بهینه‌سازی شیوه‌های تعامل بین ودجا و سازمان‌های نیروهای مسلح در سطوح راهبردی و عملیاتی، بمنظور دستیابی به راه‌حل‌های خلاقانه و نوآورانه پشتیبانی فعال از صحنه نبرد.
۳. حفظ و صیانت از وزارت و سازمان‌های وابسته در زمینه‌های امنیتی.
۴. همگامی با تحولات صنعتی و فناورانه جهانی در قالب همکاری‌های ملی و بین‌المللی و پیشگامی در سطوح ملی با ترکیب قابلیت‌های فناورانه بخش دفاع و منابع ملی و توسعه فناوری‌های جدید.
۵. شناسایی و کسب قابلیت فناوری‌های مورد نیاز در قالب نقشه جامع علمی دفاعی-امنیتی و منتج از رصد و پایش تغییر و تحولات فناوری‌های نوظهور و در حال ظهور دفاعی، دکترین جدید و آینده‌ساز، قابلیت‌های عملیاتی جدید مورد نیاز نیروهای مسلح، بومی‌سازی فناوری‌های گلوگاهی، اهتمام به نهضت قطعه‌سازی و ایجاد، ارتقاء و مکانیزه کردن زیرساخت‌ها.

۶. تأمین بازرندگی فعال و حفظ و ارتقاء آن با تجهیز نیروهای مسلح به تجهیزات با قابلیت دفاع راهبردی، تأمین تجهیزات و الزامات جنگ اطلاعاتی و سایبری برای نیروهای مسلح.
۷. اتخاذ رویکرد کنشگری و بلکه پیش‌کنشگری و جلوگیری از غافلگیری فناورانه و غافلگیر کردن دشمن با تأکید بر فناوری‌ها و تجهیزات بومی و نامتقارن.
۸. ارتقاء جهشی صادرات محصولات و خدمات دفاعی
۹. پیاده‌سازی کامل راهبرد هسته‌های کوچک دانا و شبکه‌های بزرگ توانا با تعریف و اجرای پروژه‌های بزرگ به صورت توزیع شده در ظرفیت‌های ملی (اعم از دفاعی و غیردفاعی) به منظور تقویت مسیرهای تأمین منابع موردنیاز اکتساب دفاعی و بازبینی و بازنگری در فرآیندهای موازی از سوی ستادکل ن.م.
۱۰. توسعه همکاری‌های ملی- دفاعی به منظور ایجاد ظرفیت‌های فناورانه دومنظوره در کشور (بخش‌های دولتی، عمومی و خصوصی) و توسعه و پایدارسازی زنجیره ارزش صنعت دفاعی و شبکه همکاران و استفاده حداکثری از فرصت طرح‌های توسعه ملی برای ایجاد قابلیت صنعتی، فناورانه و اقتصادی پشتیبان دفاع.
۱۱. تحقق سهم بنیه دفاعی (۵درصد بودجه عمومی) با استفاده از همه ظرفیت‌های بخش دفاع در تعامل مؤثر با دولت و مجلس.
۱۲. بهره‌گیری از ظرفیت‌های دیپلماسی دفاعی به عنوان بخشی از دیپلماسی کلان کشور و پیوند دهنده بخش نظامی و سایر مؤلفه‌های قدرت در عرصه دیپلماسی در راستای اهداف دفاعی و تنظیم مناسبات دیپلماسی دفاعی با اولویت تحریم شکنی.
۱۳. احیای کارکرد صندوق بیمه بازنشستگی در نیروهای مسلح.
۱۴. ارائه خدمات مصرفی به کارکنان و بازنشستگان نیروهای مسلح.
۱۵. ارتقاء سطح بهره‌وری سرمایه‌های انسانی و سرمایه‌های مالی و فیزیکی بخصوص در صنایع دفاعی.
۱۶. مولدسازی و ارزش‌افزایی در اموال منقول و غیرمنقول نظیر؛ اراضی و املاک در اختیار و ...

۱۷. ارتقاء یادگیری سازمانی و ایجاد هوشمندی راهبردی با استقرار چرخه تعالی و پیشرفت سازمانی و مدیریت ریسک‌های راهبردی در نظام برنامه‌ریزی وزارت دفاع.
۱۸. چابک‌سازی و منعطف‌سازی ساختار و نظام اداری و ارتقاء کیفی منابع انسانی ودجا با جذب، بکارگیری و نگهداشت نیروهای متخصص و حرفه‌ای، ارتقاء سطح معرفت و بصیرت دینی، معنوی، سیاسی و انقلابی کارکنان و خانواده آنان و صیانت امنیتی کارکنان و سازمان مبتنی بر ارتقاء ضریب خود حفاظتی.
۱۹. توسعه فرهنگ ایثار، جهاد و شهادت در ودجا.

۴ اهداف و جهت‌گیری‌های موضوعی:

۴/۱ صنعت و تحقیقات دفاعی:

۴/۱/۱ جهت‌گیری‌ها و رویکردها

۱. مدیریت یکپارچه زنجیره‌های ارزش صنعت دفاعی به منظور هم‌افزایی ظرفیت‌ها و حذف موازی‌کاری‌های غیرضرور در سطوح صنایع ودجا، نیروهای مسلح و ظرفیت‌های ملی، حسب تدابیر ستادکلن.م و به صورت هدفمند.
۲. رعایت ملاحظات اقتصاد مقاومتی در اداره سازمان‌های صنعتی و تحقیقاتی.
۳. شناسایی و جلب مشارکت‌های حداکثری ظرفیت‌های صنعتی و تحقیقاتی نیروهای مسلح در قالب طرح‌ها و پروژه‌های مشترک دفاعی در داخل نیروهای مسلح.
۴. تجمیع نیازهای بخش دفاعی با نیازهای بخش غیردفاعی کشور و بازار صادراتی به منظور بومی‌سازی و افزایش تیراژ تولید و کاهش قیمت تمام شده.
۵. مراقبت از حفظ و توسعه قابلیت‌های شبکه همکاران و کاهش بدهی انباشته سازمان‌های ودجا به شرکت‌های همکار.
۶. به‌روز رسانی ذخایر راهبردی انبارهای صنعت دفاعی.
۷. توسعه دفاتر خدمات پس از فروش محصولات و خدمات صنعت دفاعی و آموزش بهره‌برداران در سطح کشور.

۸. رصد و پایش عملکرد محصولات در میادین عملیاتی مبتنی بر ملاقات با محصول و حضور در آزمایش‌ها به منظور شناسایی و رفع عیوب محصولات و کشف ایده‌های نوآورانه در خلق سامانه‌های جدید.
۹. توسعه زیرساخت‌های آزمایشگاهی جهت تکمیل نیازمندی‌های آزمون تحقیقات و تولید.
۱۰. ارتقاء سطح بهره‌گیری از شبکه همکاران صنعتی و تحقیقاتی در حوزه‌های تحقیقات و تولید فناوری محصولات و مواد و قطعات.
۱۱. پیشگیری، واپایش، شناسایی، کشف و خنثی‌سازی تلاش و اقدامات سرویس‌های جاسوسی و خرابکاری عناصر نفوذی دشمن در صنایع دفاعی و مراکز مطالعاتی.
۱۲. افزایش ضریب صیانت سامانه‌ها و محصولات دفاعی با هدف جلوگیری از خرابکاری صنعتی.
۱۳. اکتساب فناوری‌های بدیع و نوظهور در راستای نوآوری جهشی در سامانه‌های دفاعی.
۱۴. توسعه همکاری‌های فناورانه در سطح بین‌الملل با راهبرد توسعه درون‌زا و برون‌نگر و کاهش زمان دستیابی به محصولات.
۱۵. توسعه استانداردسازی دفاعی به نهادها، فرایندها، محصولات و خدمات دفاعی در کل چرخه عمر (از تحقیقات تا وارهایی).
۱۶. اتوماسیون و مکانیزاسیون کلیه فرآیندهای حساس و پرخطر (از منظر ایمنی صنعتی و صیانت).
۱۷. بکارگیری توانمندی کلیه نهادهای دانشی، تحقیقاتی و صنعتی کشور (شبکه همکاران صنعتی و تحقیقاتی) در زنجیره ارزش نوآوری دفاعی با مشارکت راهبردی و برقراری روابط بلندمدت و پایدار.
۱۸. حرکت به سمت سکوه‌های مشترک در طراحی سامانه‌ها و زیرسامانه‌ها با رویکرد مشترک‌سازی نظامی- غیرنظامی.
۱۹. تمرکز بر ایجاد قابلیت ارائه سبد فناوری‌های مبتنی بر نقشه راه مؤثر.
۲۰. توسعه تجهیزات رباتیک در همه حوزه‌های رزم.

۲۱. اجرای پروژه‌های تحقیق و تولید مشترک با متحدین و شرکای خارجی با ملاحظات خاص امنیتی و حفاظتی.

۲۲. پایش مستمر تحولات فناورانه دفاعی در جهان و دستیابی به فناوری‌ها و محصولاتی که موجب غافلگیری دشمن شوند با تأکید بر فناوری‌های نوین.

۲۳. افزایش تولید و تأمین فناوری‌های مورد نیاز با رویکرد کاهش حداکثری به کارگیری نیروی انسانی.

۴/۱/۲ اهداف برنامه ای

۱. ارتقاء شاخص‌های تأمین اثربخش نیاز نیروهای مسلح:

أ) زمان دستیابی به محصولات: کاهش زمان ایده تا محصول پروژه‌های سطح یک.

ب) ارائه محصولات مورد نیاز برای مقابله با تهدیدات جدید: افزایش سهم فروش محصولات جدید (محصولات ۳ سال اخیر) در کل فروش نظامی.

ج) تشخیص صحیح نیاز نیروهای مسلح: افزایش نسبت تعداد محصولات قرارداد شده به تعداد پروژه‌های تحقیق و توسعه خاتمه یافته

د) بکارگیری فناوری‌های بدیع و نوظهور در خلق محصولات جدید: افزایش نسبت پروژه‌های مبتنی بر فناوری‌های بدیع و نوظهور به کل پروژه‌ها.

ه) بومی‌سازی سامانه‌های راهبردی: افزایش عمق بومی‌سازی در سامانه‌های راهبردی.

و) تحویل به موقع تجهیزات مورد نیاز ن.م: کاهش تعداد قراردادهای تأخیردار از قراردادهای منعقد و خاتمه قراردادهای با تأخیر بیش از ۳ سال.

ز) ارتقاء کیفیت و استاندارد محصولات دفاعی: افزایش سهم فروش محصولات دارای گواهی استاندارد به کل فروش نظامی.

ح) افزایش رضایت‌مندی ن.م از کیفیت، زمان تحویل و قیمت: افزایش رضایت بهره‌برداران و نیروهای مسلح.

۲-۲- افزایش سطح بهره‌گیری از ظرفیت‌های تحقیقاتی و صنعتی کشور جهت تأمین

نیاز م.م:

أ) افزایش میزان رضایت‌مندی شبکه همکاران از وزارت دفاع.
ب) بهینه‌سازی نسبت ارزش قراردادهای با شبکه به ارزش کل قراردادهای نظامی ودجا.

ج) بهینه‌سازی نسبت ارزش قراردادهای شرکت‌های دانش‌بنیان به ارزش کل قراردادهای شبکه همکاران.

د) بهینه‌سازی نسبت ارزش بدهی به شبکه همکاران به ارزش کل قراردادهای شبکه همکاران.

۳- دستیابی به اولویتهای راهبردی مؤثر در اقتدار دفاعی در حوزه سامانه‌ها و فناوری‌های دفاعی و در جهت پاسخگویی به مطالبات عملیاتی.م در حوزه‌های زیر:

- پدافند هوایی
- رزم موشکی
- فضای
- رزم دریایی
- رزم زمینی
- رزم هوایی
- رزم نوین
- الکترونیک، ارتباطات، اطلاعات و رادار

۴/۲) دیپلماسی دفاعی:

۴/۲/۱) جهت‌گیری‌ها و رویکردها

۱- مدیریت هوشمندانه روابط دفاعی در راستای سیاست دفاعی جمهوری اسلامی ایران بر محور حفظ و تقویت بازدارندگی فعال.

۲- هم‌افزایی ظرفیت‌های انواع دیپلماسی اعّ از دیپلماسی علم و فناوری، دیپلماسی پنهان، دیپلماسی سایبری و دیپلماسی عمومی.

۳- عمومی‌بهره‌گیری از ظرفیت دیپلماسی دفاعی برای رفع گلوگاه‌های فناورانه و تسهیل صادرات محصولات دفاعی و غیرنظامی وزارت دفاع.

- ۴- توجه به اولویت حمایت از محور مقاومت و تعاملات با کشورهای همسایه، مسلمان و همسو در صحنه‌های بین‌المللی و توسعه ادبیات مقاومت از طریق بسط و ترویج آن در بین کشورهای همسو (بویژه کشورهای آمریکای لاتین و آفریقایی).
- ۵- اشراف اطلاعاتی و محیط‌شناسی راهبردی - دفاعی از طریق رصد تحولات بین‌المللی.
- ۶- اجرای هوشمندانه تعهدات ذیل معاهدات بین‌المللی خلع سلاح و کنترل تسلیحات با هدف مدیریت محیط تهدید.
- ۷- آموزش و تربیت نیروی انسانی متعهد و حرفه‌ای برای نقش‌آفرینی در دیپلماسی دفاعی تراز انقلاب اسلامی.
- ۸- بهره‌گیری از ظرفیت‌های اقتصادی وزارت در پیگیری اهداف دفاعی در صحنه دیپلماسی و بهره‌گیری از ظرفیت‌های دیپلماسی برای توسعه فعالیت‌های اقتصادی و تجاری در خارج از کشور.
- ۹- دستیابی به توانمندی حرفه‌ای در حوزه دیپلماسی دفاعی از طریق سازماندهی، برنامه‌ریزی و آموزش و تربیت نیروی انسانی مرتبط.

۴/۲/۲) اهداف برنامه‌ای

- ۱- حضور فعال و نقش‌آفرینی موثر در مجامع و معاهدات بین‌المللی و کاربست ابتکارات فرصت‌ساز در راستای برنامه‌های دفاعی و اهداف کلان امنیت ملی مبتنی بر طرح‌های راهبردی مدون.
- ۲- طراحی و ایجاد شبکه هوشمند هدایت و راهبری همکاری‌های دفاعی و بین‌المللی و هماهنگی‌های دیپلماتیک به منظور تسهیل فعالیت‌های صادراتی و تأمین نیازمندی‌های نیروهای مسلح.
- ۳- تأمین نیازمندی‌های سازمان‌های صنعتی در حوزه اطلاعات فناوری و تولید و انتشار آن و ارائه خدمات ویژه با بهره‌گیری از ظرفیت سایر نهادهای اطلاعاتی کشور و نیروهای مسلح.

۴/۳ خدمات رفاهی و تأمین اجتماعی ن.م:

۴/۳/۱ جهت‌گیری‌ها و رویکردها

- ۱- تعادل بین ورودی و خروجی صندوق بازنشستگی و کنترل منطقی بار مالی صندوق.
- ۲- کارآمدی در مدیریت سرمایه و بازدهی مطلوب منابع اقتصادی ساتا.
- ۳- توسعه و ارتقاء مدیریت ارتباط با مشتریان سازمان‌های خدماتی ودجا.
- ۴- هدایت، تسهیل‌گری، هم‌افزایی و شبکه‌سازی ظرفیت‌های خدماتی سازمان‌های نیروهای مسلح و مشارکت با بخش خصوصی به منظور استفاده حداکثری از فرصت‌های موجود درون و برون سازمانی.

۴/۳/۲ اهداف برنامه‌ای

- ۱- ارتقاء سهم ساتا در تأمین حقوق بازنشستگان از محل درآمدهای اقتصادی.
- ۲- ارائه کالاهای مصرفی فروشگاه‌های اتکا با تخفیف قابل توجه به وابستگان و کارکنان ن.م.
- ۳- توسعه خدمات غیرحضوری و دسترس‌پذیری و توسعه شبکه فروشگاه‌ها.
- ۴- پشتیبانی از خانه دار نمودن کارکنان نیروهای مسلح در قالب طرح‌های ملی تأمین مسکن.
- ۵- کاهش سهم کارکنان از هزینه‌های سلامت و درمان نسبت به وضع موجود.
- ۶- توسعه بیمه‌های زندگی از جمله بیمه‌های مراقبت (سالمندی، معلولیت)، سرمایه‌گذاری، تأمین آتیه و ... برای کارکنان و اعضای وابسته نیروهای مسلح.
- ۷- توسعه بیمه‌های اموال و تجهیزات ن.م.
- ۸- رشد کیفیت و استاندارد ارائه خدمات درمانی و تأمین اجتماعی به جامعه هدف.
- ۹- ایجاد زنجیره هوشمند خدمات با بهره‌گیری از سامانه‌های هوشمند در حوزه‌های خدمات و ارتقاء سهم خدمات غیرحضوری.

- ۱۰- رشد شاخص‌های سرمایه اجتماعی در جهت ارتقاء منزلت اجتماعی کارکنان و وابستگان نیروهای مسلح.
- ۱۱- ایجاد و تقویت نظام جامع سلامت و وابستگان نیروهای مسلح.
- ۱۲- تقویت شرکت سرمایه‌گذاری تأمین اجتماعی نیروهای مسلح با رویکرد توسعه دارایی‌ها و سرمایه‌گذاری.
- ۱۳- توسعه خدمات حمایتی، معیشتی، درمانی برای ایثارگران و رزمندگان معسر و بیماران صعب‌العلاج.

۴/۴) مهندسی دفاعی و پدافند غیر عامل:

۴/۴/۱) جهت‌گیری‌ها و رویکردها

- ۱- مولدسازی و تولید ثروت در اراضی و املاک به عنوان یکی از پشتوانه‌های تأمین منابع برای توسعه قدرت دفاعی پایدار. مولدسازی و تولید ثروت در اراضی و املاک به عنوان یکی از پشتوانه‌های تأمین منابع برای توسعه قدرت دفاعی پایدار.
- ۲- تأمین نظرات و ملاحظات بخش دفاع در برنامه‌ها و مصوبات شوراها و کمیسیون‌های دولت.
- ۳- ارتقاء الزامات پدافند غیرعامل در دارائی‌های مستقر در اماکن حیاتی و حساس ودجا.
- ۴- ارتقاء کیفی خانه‌های سازمانی و اماکن رفاهی ودجا.

۴/۴/۲) اهداف برنامه‌ای

- ۱- مستندسازی، تثبیت مالکیت املاک و اراضی ن.م.
- ۲- تملک و رفع تعارض در املاک و اراضی نیروهای مسلح با کاهش تعداد معارضین.
- ۳- تکمیل و بهره‌برداری از زیرساخت‌های صنایع و اماکن ودجا.
- ۴- اتمام پاکسازی عمومی تا عمق ۳۰ سانتیمتر میداین مین و گلوله شناسایی شده.
- ۵- بهینه‌سازی مصرف انرژی در اماکن و تأسیسات ودجا و رسیدن به سطح مطلوب در تعیین برچسب انرژی در کلیه اماکن استقراری ودجا.

- ۶- ایجاد نظام یکپارچه ملی محیط زیست (بهسازی و توسعه استانداردها) در سطح ودجا.
- ۷- افزایش عمر مفید بهره‌برداری ساختمان و تأسیسات ودجا با تعریف استحکام در ساخت و توسعه نظام نگهداری و تعمیرات.

۴/۵ پشتیبانی سایبری و فناوری اطلاعات و ارتباطات:

۴/۵/۱ جهت‌گیری‌ها و رویکردها

- ۱- ارائه پاسخ مناسب به تقاضای روزافزون ن.م و بخش ملی در حوزه سایبری.
- ۲- بومی سازی سامانه های فناوری اطلاعات و ارتباطات، ابزارهای سایبری و سامانه های مکان محور و ارائه سرویس های بومی.
- ۳- توسعه فناوری ها و ایجاد زیرساخت های نرم افزاری و سخت افزاری لازم برای حضور مؤثر نیروهای مسلح در فضای مجازی در راستای اهداف دفاعی.
- ۴- ارائه خدمات نوین جغرافیایی نظیر ارائه سرویس تعیین موقعیت ملی و رصد سامانه‌های فضایی.
- ۵- ارائه خدمات مکان‌محور با استفاده از پروتکل‌های امن مکانی.

۴/۵/۲ اهداف برنامه‌ای

- ۱- مصون‌سازی، مقاوم‌سازی و تاب‌آوری تجهیزات، تسلیحات و سامانه‌های دفاعی سایبرپایه در برابر تهدیدات سایبر الکترونیک.
- ۲- ایجاد توان مقابله و دفاع در برابر حملات سایبری و سایبرالکترونیک دشمن در محدوده ودجا.
- ۳- پیشگیری از خرابکاری صنعتی در تمام عرصه‌ها، از طریق فضای سایبرالکترونیک در تجهیزات و سامانه‌های دفاعی و ارزیابی و کنترل ایمپلنت‌های سخت‌افزاری و نرم‌افزاری در سامانه‌ها و شبکه‌های حساس و حیاتی و مهم صنعت دفاعی.

- ۴- طراحی و پیاده‌سازی سامانه‌های امن‌سازی، ممیزی و امداد و نجات سایبری.
- ۵- تولید سامانه‌های خاص از قبیل آنتی‌ویروس ضدبدافزار بومی، سیستم عامل بی‌درنگ‌رزمی، آگاهی وضعیتی، اشراف بر فضای سایبری و سامانه‌های جغرافیا پایه.
- ۶- دستیابی به فناوری کلان داده و اینترنت اشیا در جهت سرباز هوشمند.
- ۷- تجهیز و بروزرسانی آزمایشگاه‌های سایبری و ارزیابی تجهیزات رزمی سایبری جهت ارایه خدمات به نیروهای مسلح
- ۸- بگاریگری فناوری‌های همگرا نظیر هوش مصنوعی، رباتیک، رایانش و ذخیره سازی ابری جهت ایجاد سامانه هوشمند سایبری.
- ۹- توسعه دانش، فناوری، پایداری و امنیت شبکه و سامانه‌های ارتباطی با رویکرد بومی‌سازی.
- ۱۰- تدوین و جاری‌سازی استانداردهای فناوری اطلاعات و ارتباطات در نیروهای مسلح و اجرای تنظیم‌مقررات فناوری اطلاعات و ارتباطات نیروهای مسلح (رگولاتوری).
- ۱۱- استقرار و تحقق ابعاد حاکمیتی و امنیتی در حوزه فعالیت‌های اطلاعات مکانی، جغرافیایی، ژئودینامیکی در کشور
- ۱۲- احداث رصدخانه جغرافیایی کشور (بستر اطلاعات مکانی سامانه فرماندهی و کنترل ن.م).
- ۱۳- مکانیزه نمودن پایش مرزبندی‌های کشور (خشکی، رودخانه ای و دریایی)، تعیین خط مبدأ و تحدید حدود مرزها و جانمایی، نصب و پیاده‌سازی علائم مرزی بر مبنای معاهدات و اسناد فنی.
- ۱۴- تشکیل منظومه ماهره‌ای به منظور ارائه خدمات-دهی به امور مخابراتی و ناوبری و سنجش از راه دور در سطح کشور و ن.م.

۴/۶ پشتیبانی حقوقی:

۴/۶/۱ جهت‌گیری‌ها و رویکردها

- ۱- ارتقاء ظرفیت‌های حقوقی برای حمایت از نیروهای مسلح در پیشگیری و رسیدگی به دعاوی داخلی و خارجی، حقوق مرتب‌تین دفاعی و کاهش آسیب‌های گوناگون ناشی از تحریم‌ها و تهدیدات نوظهور.
- ۲- کاهش آثار حقوقی تحریم بر کارکنان نیروهای مسلح و مرتب‌تین دفاعی.
- ۳- مراقبت از اهداف و ملاحظات دفاعی در طرح‌ها و لوایح مجلس و مقررات-گذاری دولت و تعامل متقابل بخش دفاع با مجلس و وزارتخانه‌ها.
- ۴- شناسایی تقنینی و رفع خلاءهای قانونی حوزه دفاع و امنیت ملی و تنقیح قوانین مرتبط.
- ۵- پیگیری تصویب لوایح، اساسنامه‌ها و مصوبات مورد نیاز بخش دفاع و دفاع از طرح‌های مرتبط در دولت با رویکرد فعال به‌ویژه در پشتیبانی از اجرای برنامه‌های تحوّل.

۴/۶/۲ اهداف برنامه‌ای

- ۱- تأمین قوانین موردنیاز مأموریت‌های دفاعی با توجه به روند تغییرات سریع و حوزه‌های نوظهور، فرصت‌ساز و تهدیدآفرین در فضای مأموریت سازمان‌های دفاعی.
- ۲- توسعه قابلیت و استقرار فرایند نظارت نظام‌مند بر ابعاد حقوقی در تنظیم و عقد قراردادهای خارجی نیروهای مسلح.
- ۳- کاهش زمان دادرسی و رسیدگی به پرونده‌های دعاوی داخلی و تسریع در مختومه نمودن پرونده‌های جاری.
- ۴- تعیین تکلیف حقوقی پرونده‌های دعاوی خارجی در تحقق احکام مورد نظر و نهایی کردن اقدامات حقوقی و سیاسی برای دریافت مطالبات در پرونده‌های مهم بین ایران- آمریکا و ایران- انگلیس.

۴/۷) پشتیبانی سلامت در حوزه دفاع:

۴/۷/۱) جهت‌گیری‌ها و رویکردها

- ۱- حرکت از نظام درمان محوری به سمت سلامت محوری.
- ۲- نقش آفرینی فعال ودجا در ارتقاء سطح سلامت و امنیت غذایی نیروهای مسلح.
- ۳- ارتقاء قابلیت کشف، ارزیابی و برآورد تهدیدات زیستی و سلامت دفاعی.
- ۴- تقویت قابلیت برآورد و شناخت تهدیدات حوزه سلامت دفاعی و تحلیل وضعیت نیروهای مسلح.
- ۵- تقویت زیرساخت‌های فناوری اطلاعات و معماری سلامت الکترونیک نیروهای مسلح.
- ۶- توسعه ظرفیت استانداردسازی در حوزه سلامت دفاعی.
- ۷- تعمیق پژوهش‌های مرتبط با ارتقاء تاب‌آوری و توان‌افزایی عامل انسانی در صحنه نبرد به‌ویژه در حوزه‌های زیستی، شناختی و فناوری‌های همگرا.
- ۸- تقویت سازوکارهای مرتبط با سلامت الکترونیک در نیروهای مسلح و پاسخگویی به نیازهای حوزه سلامت و مراکز درمانی ن.م در امور تخصصی.
- ۹- تقویت ظرفیت‌های طراحی و تولید سامانه‌های متحرک امدادی، دریایی متناسب با تهدیدات و نیاز ن.م.
- ۱۰- ایجاد، تقویت و توسعه خدمات مرتبط با حوزه بهداشت و طب پیشگیری در زمینه‌های بهداشت محیط و حرفه‌ای با بهره‌گیری از دانش و فناوری نوین.

۴/۷/۲) اهداف برنامه‌ای

- ۱- ارتقاء و استانداردسازی سطح خدمات پایش سلامت و طب کار و مدیریت بیماری‌های شغلی نیروهای مسلح
- ۲- احداث بیمارستان پرتوی.
- ۳- ایجاد آزمایشگاه مرجع آلاینده‌های محیط کار و تخصصی دفاعی.

- ۴- کمک به کشور در دستیابی به فناوری‌های مورد نیاز در حوزه امنیت غذایی نظیر زنجیره مرغ لاین و توسعه بذرهای راهبردی.
- ۵- دستیابی به قابلیت طراحی و تولید داروها، مواد و تجهیزات پزشکی پیشرفته موردنیاز مأموریت‌های دفاعی.
- ۶- دستیابی به فناوری‌ها و قابلیت موردنیاز در مقابله با تهدیدات زیستی.

۴/۸ مشارکت‌های چندجانبه:

۴/۸/۱ جهت‌گیری‌ها و رویکردها

- ۱- رعایت سیاست‌های ابلاغی اقتصاد مقاومتی و توجه ویژه به دانش بنیانی، هوشمندسازی و تاب‌آوری.
- ۲- توسعه قابلیت‌های صنعتی و فناوریانه موردنیاز بخش دفاع، از طریق توسعه کسب و کارهای مبتنی بر فناوری‌های دامنظوره در سطح ملی.
- ۳- تقویت و توسعه فعالیت‌های اقتصادی، سرمایه‌گذاری ساتا با تأکید بر حوزه‌های دارای مزیت.
- ۴- ایفای نقش در توسعه زنجیره‌های ارزش راهبردی کشور از طریق تأثیرگذاری بر جریان هدایت و سیاست‌گذاری صنایع مهم کشور به منظور ایجاد مزیت‌های فناوریانه در اقتصاد ملی.
- ۵- توسعه صنایع دامنظوره به‌ویژه در صنایع هوایی، دریایی و الکترونیک به منظور توسعه بازار و زمینه تجاری‌سازی فناوری‌های اکتساب شده.
- ۶- واگذاری ظرفیت‌های صنعتی و خدماتی قابل واگذاری صنایع دفاعی به بخش خصوصی.
- ۷- دستیابی به دانش طراحی پالایشگاه‌ها، پتروشیمی‌ها و پتروپالایشگاه‌ها و بومی‌سازی استانداردهای آن.

۴/۸/۲ اهداف برنامه‌ای

- ۱- کاهش وابستگی وزارت به منابع دولتی و دفاعی و کاهش ظرفیت مازاد صنعتی سازمان‌ها با رهاسازی و غیرفعال نمودن آنها.
- ۲- تکمیل طرح‌های سرمایه‌گذاری ساتا در زنجیره‌های ارزش ساز راهبردی کشور نظیر پتروشیمی، حوزه بالادستی نفت و معدن.
- ۳- نقش‌آفرینی ظرفیت‌های صنعتی و فناورانه اتکا در زنجیره ارزش امنیت غذایی کشور.
- ۴- نقش‌آفرینی بنیاد تعاون ودجا در طرح و پروژه‌های تأمین مسکن ن.م متناسب با ظرفیت شرکت‌های تابعه و طرح‌های ملی تأمین مسکن.
- ۵- ایجاد یک نهاد توسعه‌ای برای شکل‌گیری بنگاه‌های مشارکتی دومنظوره فناور به-منظور هم‌افزایی بین ظرفیت‌های صنایع دفاعی و صنایع غیردفاعی.

۴/۹) آماد و صادرات محصولات و خدمات دفاعی:

۴/۹/۱) جهت‌گیری‌ها و رویکردها

- ۱- تأمین به هنگام اقلام راهبردی ن.م.
- ۲- فعال‌سازی ظرفیت‌های دیپلماسی دفاعی در بازارهای هدف و ایجاد، توسعه و پیگیری مستمر کمیسیون‌های مشترک با کشورهای هدف.
- ۳- برنامه‌های مشترک توسعه فناوری و تولید محصول در سایر کشورها مبتنی بر ایجاد ارتباط راهبردی با مشتریان و واسطه‌های توانمند بین‌المللی به‌منظور صادرات به کشورهای ثالث.
- ۴- ارتقاء سهم صادرات فناوری و خدمات مهندسی.
- ۵- بهره‌گیری از توان شبکه شرکت‌های همکار در حوزه‌های فنی، بازاریابی، اجرای قراردادهای صادراتی و مدیریت ارتباط با مشتریان.
- ۶- بهره‌گیری از ظرفیت سرمایه‌گذاری در کشورهای هدف به منظور مولدسازی منابع و همچنین تهاتر جهت توسعه صادرات.

- ۷- بازاریابی بین‌المللی با بهره‌گیری از ظرفیت ملی و نیروهای مسلح.
- ۸- توسعه صادرات با بهره‌گیری از ظرفیت شبکه واسطه‌ها و بازاریاب‌های ملی، محلی و بین‌المللی، تجار و افراد ذی‌نفوذ و اثرگذار فعال در کشورهای هدف جهت توسعه صادرات.
- ۹- حضور فعال در رویدادهای تجاری و نمایشگاه‌های معتبر بین‌المللی جهت عرضه توانمندی‌های دفاعی با هدف استفاده از ظرفیت واسطه‌های بین‌المللی فروش اقلام دفاعی در بازارها.
- ۱۰- تمرکز در تأمین اقلام اساسی مصرفی ن.م.

۴/۹/۲) اهداف برنامه‌ای

- ۱- کاهش وابستگی وزارت به منابع دولتی و دفاعی با افزایش سهم صادرات در فروش کل وزارت.
- ۲- رشد دو برابری بازارهای عمده صادراتی.
- ۳- ایجاد کمیسیون‌های مشترک و پیوندهای تجاری و انعقاد توافق‌نامه و تفاهم‌نامه در خصوص صادرات محصولات ودجا با کشورهای دوست و مسلمان و همسایه جمهوری اسلامی ایران و سایر کشورهای هدف.
- ۴- برگزاری نمایشگاه بین‌المللی توانمندی‌ها و قابلیت‌های دفاعی صادراتی به صورت سالانه.
- ۵- ایجاد شرکت‌های همکاری مشترک، سرمایه‌گذاری خارجی و کنسرسیوم‌های صادراتی (شرکت‌های مدیریت صادرات) با مشارکت شرکت‌های شبکه همکاران.
- ۶- جذب سرمایه‌گذاری خارجی از بازارها و نهادهای مالی (بورس، بیمه، بانک) و خرید، تأسیس و مشارکت در بنگاه‌های اقتصادی خارجی، به‌ویژه نهادهای مالی خارجی توسط سازمان‌های تابعه و شرکت‌های ودجا.

۴/۱۰) تعاملات و همکاری‌ها:

۴/۱۰/۱) جهت‌گیری‌ها و رویکردها

- ۱- بکارگیری و اشتراک‌گذاری ظرفیت‌های صنعتی و تحقیقاتی نیروهای مسلح و وزارت دفاع.
- ۲- بهره‌گیری حداکثری از فرصت‌های هم‌افزایی ملی- دفاعی در حوزه‌های نظامی و غیرنظامی.
- ۳- هویت بخشی و به رسمیت شناختن ظرفیت‌های صنعتی و تحقیقاتی مکمل زنجیره ارزش صنعت و خدمات دفاعی در سطح نیروهای مسلح و کشور.
- ۴- حل تعارض منافع و ایجاد رابطه برد- برد در ارتباط بین سازمان‌های صنعتی ودجا و ظرفیت‌های صنعتی و تحقیقاتی بخش دفاع و ملی.
- ۵- تعیین حدود همکاری ودجا با بخش خصوصی و پرهیز از رقابت با بخش خصوصی.

۴/۱۰/۲) اهداف برنامه‌ای

- ۱- ارتقاء هم‌افزایی بین ودجا و سازمان‌های نیروهای مسلح، جهت استفاده حداکثری از قدرت نهادی بخش دفاع در بهره‌گیری از فرصت‌های ملی.
- ۲- توسعه و تکمیل زنجیره‌های ارزش راهبردی پشتیبان دفاع در سطح ملی، از طریق نقش‌آفرینی در سیاست‌گذاری صنعتی کشور.
- ۳- صیانت از مؤلفه‌های دفاعی در کارکردهای قوای سه‌گانه.
- ۴- افزایش سهم ظرفیت‌های دانشگاهی و صنعتی کشور در توسعه قابلیت‌های دفاعی.
- ۵- ارتقای سطح سرمایه اجتماعی دفاعی در جامعه نخبگی دانشگاه و صنایع کشور.

۴/۱۱ توسعه سرمایه انسانی:

۴/۱۱/۱ جهت‌گیری‌ها و رویکردها

- ۱- تعمیق انگیزه‌ها و باورهای دینی و انقلابی، رشد معنویت و فضائل اخلاقی و ارتقاء هوشیاری و بصیرت‌افزایی و رفتار و فرهنگ جهادی کارکنان.
- ۲- پرورش استعداد‌های مدیریتی ودجا و جانشین‌پروری.
- ۳- استقرار نظام شناسایی، به کارگیری و هدایت مؤثر نیروهای جوان مستعد ودجا در جهت جوان‌گرایی.
- ۴- بهره‌گیری از کانون‌های ارزیابی به منظور جذب داوطلبان توانمند و پرورش کارکنان موجود.
- ۵- ارتقاء کیفی منابع انسانی ودجا با محوریت توانمندسازی و مهارت‌افزایی و گذار از رویکرد مدرک‌گرایی به حرفه‌ای‌گرایی.
- ۶- پیاده‌سازی نظام جامع آموزش ودجا با تأکید بر آموزش‌های پودمانی اثربخش با رویکرد یادگیری گروهی، تخصصی و کاربردی.
- ۷- اصلاح نظام جبران خدمات مبتنی بر جذابیت‌بخشی به تداوم همکاری کارکنان شایسته.
- ۸- متناسب‌سازی نظام جبران خدمات نیروهای شرکتی.
- ۹- ارتقاء سطح بهداشت و سلامت جسمی و روانی نیروی انسانی ودجا مبتنی بر توسعه کمی و کیفی بیمه‌های سلامت
- ۱۰- تداوم همکاری با کارکنان کلیدی وابسته (بازنشسته) با حمایت از ایجاد شرکت‌های همکار با استفاده از ظرفیت کارکنان کلیدی بازنشسته.

۴/۱۱/۲ اهداف برنامه‌ای

- ۱- ارتقاء مقبولیت و جذابیت اشتغال در ودجا به عنوان یکی از انتخاب‌های اول تا سوم مجموعه ظرفیت‌های نخبگی کشور برای همکاری.
- ۲- دستیابی به ترکیب شایسته در بکارگیری نیروی انسانی ودجا.
- ۳- ارتقاء سهم پرداخت‌های مبتنی بر عملکرد به ۵۰ درصد کل دریافتی کارکنان.

- ۴- استفاده از نخبگان و استعدادهاي برتر نیروهاي مسلح و کشور و نیز ظرفیت‌هاي علمي برتر و شرکت‌هاي دانشي حداقل به میزان ۲ برابر ظرفیت نیروي انساني علمي و پژوهشي وزارت به عنوان همکاران وزارت دفاع.
- ۵- بهینه‌سازی و ارتقاء نسبت کارکنان نظامی به کل کارکنان.
- ۶- تسریع در تأمین مسکن شخصی کارکنان با خانه‌دار شدن کلیه کارکنان نیروهای مسلح، با حداقل ۱۰ سال سنوات خدمت.

(۴/۱۲) تعالی سازمان و مدیریت:

(۴/۱۲/۱) جهت‌گیری‌ها و رویکردها

- ۱- ایجاد هوشمندی نسبت به متغیرهای کلیدی تاثیرگذار بر محیط راهبردی ودجا به منظور تصویرسازی آینده و کشف فرصت‌ها و تهدیدات.
- ۲- حرکت به سمت ساختار و سازمان منعطف در مقابل تغییرات محیط و تغییرات مأموریت.
- ۳- توجه به پیچیدگی‌های اجتماعی نسل جدید، استفاده حداکثری از فضای رسانه و ابزارهای نوین نظیر شبکه‌های اجتماعی برای پیگیری اهداف فرهنگی سازمان.
- ۴- اجرائی اثربخش طرح‌هاي تأمینی در حوزه‌هاي حفاظت از نخبگان و شخصیت‌هاي دفاعي، سلاح و مهمات، اماکن و تأسیسات، اسناد، اطلاعات، فاوا و سامانه‌هاي مقابله با ریز پرنده‌ها.
- ۵- اهتمام ویژه به تعمیق فرهنگ خودپایایی امنیتی، هوشمندی سازمانی و هوشیاری آحاد کارکنان و مرتبطین و شبکه همکاران دفاعی به منظور جلوگیری از بروز تخلفات و شکست‌هاي حفاظتی.
- ۶- توسعه دانش و خرد مالی و اقتصادی و ارتقاء انضباط، شفافیت و سلامت مالی و اقتصادی.

اهداف برنامه ای (۴/۱۲/۲)

- ۱- تقویت ظرفیت‌های ساختاری با محوریت نهادهای نظام نوآوری (دفاتر برنامه، دفاتر مطالعات نوآوری، مراکز توسعه فناوری و دفاتر طراحی و مهندسی ساخت)
- ۲- تأکید بر توسعه و جاری‌سازی ودجای الکترونیک.
- ۳- استقرار چرخه تعالی و پیشرفت سازمانی.
- ۴- استقرار نظام مدیریت دانش، تحقیقات و فناوری‌های دفاعی و ایجاد بانک اطلاعاتی توانمندی‌های فناورانه و دانشی در ودجا.
- ۵- استقرار و پیاده‌سازی نظام جامع مدیریت راهبردی در ودجا مبتنی بر برنامه‌ریزی سناریومحور و مدیریت ریسک‌های راهبردی
- ۶- تأمین پایدار منابع مالی (قرض، پیش‌انداز اوراق و اسناد مالی و اعتباری، تضامین و...)
- ۷- تقویت منابع صندوق‌های حمایت از تحقیقات و نوآوری.
- ۸- پیاده‌سازی نظام مدیریت فرهنگی سازمان با محوریت توسعه و تعمیق باورهای دینی و فرهنگ جهادی، مشارکت در تولید محتوای فرهنگی مرتبط با دفاع در فضای رسانه‌ای و شبکه‌های اجتماعی و تولید محصولات هنری و ادبی مرتبط با گفتمان‌سازی و تصویرسازی دفاع در جامعه.
- ۹- تأمین امنیت زیرساخت‌ها و محصولات فناورانه دفاعی در مقابله با برنامه‌های نفوذ و خرابکاری صنعتی.